

Biharnagybajom Község Önkormányzata
4172 Biharnagybajom, Rákóczi út. 5.

Dátum: 2026.06.02.
Ikt. szám: 88/2026
Üi.: Szepesi Andrea

Szító Sándor
polgármester
részére

Tárgy: Tájékoztató a Biharnagybajom Község Köztemetőjében a 2025. évben végzett temetőfenntartási és -üzemeltetési, kegyeleti közszolgáltatási tevékenységről, a bevételek és költségek alakulásáról.

Tisztelt Polgármester Úr!

Társaságunk Kegyeleti Közszolgáltatási szerződés alapján 2022. január 1-től végzi Biharnagybajom Község Köztemetőben a temetőfenntartási és -üzemeltetési, valamint a kegyeleti közszolgáltatási tevékenységet.

A temetőkről és a temetkezésről szóló 1999. évi XLIII. törvény végrehajtásáról szóló 145/1999. (X. 1.) Kormányrendelet 55. § (3) bekezdése értelmében, ha a temető üzemeltetése kegyeleti közszolgáltatási szerződés alapján történik, az üzemeltető köteles a b) pont alapján az üzemeltetéssel összefüggő bevételeiről és kiadásairól az önkormányzatot évente tájékoztatni.

A fentiekre hivatkozva ezúton tájékoztatom Önt és a Képviselő Testületet elődöm, Kari Irén igazgató asszony által elkészített beszámoló alapján a Biharnagybajom Község Köztemető 2025. évi fenntartásának és üzemeltetésének bevételéről és a felmerült költségekről.

„Tisztelt Képviselő-testület!

A Hajdú-Bihar Vármegyei Temetkezési Vállalat 2025. évi gazdálkodási tevékenységének kiemelt célkitűzése korábbi évekhez hasonlóan, a költséghatékony működés, a szolgáltatási színvonal, valamint műszaki biztonsági szintjének megőrzése volt. Az előző évre visszatekintve nem könyvelhetjük el sikerként, hogy a sok nehézséget magában rejtő tevékenységi és gazdasági környezet okán a vállalat adózott eredménye negatív lett, de mindezek ellenére meg tudtuk őrizni pénzügyi helyzetünk, likviditásunk stabilitását.

Minden tekintetben megváltozott, bizonytalanabb gazdálkodási környezettel kellett szembesülni. A temetkezési ágazat költségei is jelentősen megugrottak. Mind a bér-, mind az energia-, mind például az üzemanyagköltségek, vagy a kellékek beszerzése terén jelentős drágulás volt az elmúlt években, amit a vállalatnak ki kellett gazdálkodnia. Az év első felében tapasztalt magas infláció, a jelentősen emelkedő közüzemi díjak, az alapanyag, az igénybe vett szolgáltatási árak emelkedése nehezítették a pénzügyi tervezhetőséget és a várható gazdálkodási kilátásokat.

A megváltozott és kiszámíthatatlanabbá váló gazdasági környezetben el kellett kerülnünk a szolgáltatás minőségi romlását és biztosítani a vállalat pénzügyi egyensúlyát, megőrizni likviditását.

Ebből adódóan is egyre nagyobb nyomás alatt van a temetkezési szakma. Mi is tapasztaljuk, hogy az embereknek egyre nehezebb kifizetni a temetés költségét. Sokan anyagi okok miatt választják inkább - többek között - az urna temetőn kívüli elhelyezését, vagy az olcsóbb temetkezési szertartási megoldásokat keresik.

Gyakrabban felmerül az emberi erőforrás hiánnyal való küzdelem is. Nagyobb a fluktuáció, kevesebb a temetkezésben dolgozni akaró munkatárs. Ezt java részben az okozza, hogy ez a munka meglehetősen megterhelő mentálisan és fizikálisan egyaránt, sokáig nem lehet bírni. Miközben sokan távoznak a temetkezési cégektől, kevés az utánpótlás.

Az alábbi táblázatban a temetésszámok alakulása látható

	2023	2024	2025
Koporsós temetés	11	19	19
Hamvasztásos temetés	18	18	21
Exhumálás:	-	-	-
Összesen:	29	37	40

A gazdasági mutatók alakulása (eFt)

	2023	2024	2025
Temetőüzemeltetés árbevétele	2 583	3 914	3 861
Temetőüzemeltetés összes költsége	5 141	6 220	4 766
Temetőüzemeltetés eredménye (Vesztesége)	- 2 558	-2 306	- 905

A tevékenységenkénti árbevételt és a közvetlen költségeket összehasonlítva a temető üzemeltetés veszteséget mutat. Az üzemeltetésből befolyt bevételek nem fedezik a ráfordításokat. Az üzemeltetés finanszírozhatóságát részben a temetésszolgáltatási, részben az ingatlan hasznosítási, bérbeadási tevékenységből fedezzük.

A temetőüzemeltetés árbevételének megoszlása (eFt)

	2023	2024	2025
Sírásás	269	353	255
Visszahantolás	160	232	186
Hűtés	7	46	35
Sírhelydíj	265	518	433
Gyászautó	147	222	206
Létesítmény igénybevételi díj	882	1 292	1 465
Ravatalozás	698	1 028	1 059
Koporsó/urna sírba helyezése	155	223	222
Összesen:	2 583	3 914	3 861

A temetőüzemeltetés jelentősebb ráfordításai (eFt)

	2023	2024	2025
Üzemanyag kisgépekbe és szemétszállító teherautóba	92	129	101
Víz és áramdíj, palackos gáz	148	158	335
Szemétszállítás, elhelyezés, ártalmatlanítás	424	736	345
Személyi jellegű kifizetés	2 311	2 722	2 337

Értécsökkenés	537	415	248
Raktározás, üzemi terület felosztott költsége	234	307	30
Riasztó távfelügyelet	332	288	376
Fenntartási, karbantartási anyag (pl.: zártszelvény, fólia, tisztítószer, stb.)	5	30	32
Közvetlen önköltség összesen:	4 083	4785	3 804
Üzemi általános költség	349	451	181
Vállalati általános költség	709	984	781
Összes költség:	5 141	6 220	4 766

Hullámszó, bizonytalanságokkal megterhelt üzleti környezeti kilátásokkal számolhatunk a 2026-os üzleti év tervezésénél is. Kismértékben javuló vagy stagnáló gazdasági és mikrokörnyezeti tényezőkkel és további bizonytalansági faktorokkal tervezhetünk. Továbbra is a szolgáltatási költségek, energiaárak, üzemanyag költségek magas szintjével kell számolnunk.

Kiemelt célkitűzésünk továbbra is a pénzügyi fegyelem megtartása mellett a szolgáltatás biztonságának megőrzése, a szerződésekben vállalt kötelezettségeink teljesítése, munkavállalóink részére legalább a kormányrendeletben meghatározott bérnövekedések biztosítása, az adók-és közterhek, a munkabérek és egyéb költségek határidőben történő kiegyenlítése.

Célunk továbbra is az, hogy a vállalat képes legyen az elvárt önkormányzati és lakossági igények kielégítésére, eredményes gazdálkodást valósítson meg, biztosítsa a tevékenység pénzügyi finanszírozását. Megbízhatóságunkkal szeretnénk stabil, kiszámítható gazdálkodást folytatni a következő időszakban is kiemelt figyelmet fordítva a Kegyeleti Közzszolgáltatási Szerződésben vállalt kötelezettségeink teljesítésére.

Kérjük a Tisztelt Képviselő-testületet, hogy a Vállalatunk 2025. évi temetőüzemeltetés bevételeiről és kiadásáról készített számszaki és szöveges beszámolóját elfogadni szíveskedjenek.

Tisztelettel:

Kari Irén

igazgató"

Tisztelt Polgármester Úr!

Ahogy az Ön előtt is ismert, a Hajdú-Bihar Vármegyei Temetkezési Vállalat vezetését 2026. április 20-án vettem át Kari Irén leköszönő igazgató asszonytól. A 2025-ös évi beszámoló tekintetében nem kívánok mélyszégi elemzéseket végezni, mivel nem vagyok érintett annak megvalósulásában, így inkább a 2026-os év hátralévő időszakára és a 2027-es évre kívánok fókuszálni, amely – már láthatóan – számos megoldandó feladatot és kihívást tartogat Társaságunk számára. Kiemelt célunk, hogy újra aktív kommunikáció és kapcsolattartás alakuljon ki Biharnagybajom Község Önkormányzata és Társaságunk között, valamint a megfogalmazott célok közös megegyezésen és kölcsönös elfogadáson alapulva valósuljanak meg.

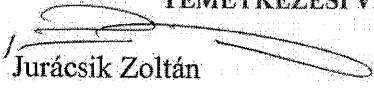
Az idei évben elsődleges feladat a gazdaságos és hatékony működés feltételeinek a megteremtése, a több éve elmaradt, a munkavállalók és a temetőlátogatók biztonsága érdekében halaszthatatlan karbantartások, fejlesztések és intézkedések megvalósítása, amely érdekében a szaktevékenység folyamatai teljes mértékben felülvizsgálatra kerülnek, figyelemmel az egészséget nem veszélyeztető és biztonságos munkavégzés feltételeinek megteremtésére.

Szintén kiemelt feladat a mai kor elvárásainak megfelelő, korszerű ügyviteli és könyvelési szoftverek beszerzése, amelyek biztosítják háttérrel a hatékony munkavégzéshez és az átláthatóságot és a mélységi elemzési lehetőséget a vezetői döntések meghozatalához.

A 2026-os évben szeretnénk elkezdni a Biharnagybajom Köztemető sírhely nyilvántartásának a digitalizálását, amely alapot tud majd biztosítani egy későbbiekben kialakítható online temetőtérképnek és sírhely kereső alkalmazásnak.

Köszönettel és tisztelettel,

Hajdú-Bihar Vármegyei
TEMETKEZÉSI VÁLLALAT



Jurácsik Zoltán

igazgató



ÖNKORMÁNYZATI ÉVES BESZÁMOLÓ

2025. év

Biharnagybajom



Tartalom	Oldalszám
Címlap	1
VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	3
I. BEVEZETŐ	5
1. A Társaság szervezeti felépítése, működése.....	5
2. A szolgáltatás jogalapja	7
II. ÉVES BESZÁMOLÓ	9
1. Műszaki terület beszámolója.....	9
1.1 Vízszolgáltatás.....	9
1.2 Csatorna szolgáltatás	14
2. Értékesítési terület beszámolója	18
2.1 Ügyfélszolgálat.....	18
2.2 Számlázott mennyiségi adatok	20
2.3 Számlázás bevételi adatai	20
2.4 Kintlévőség kezelés	21
2.5 A vízmérőórákkal kapcsolatos leolvasási tevékenység	21
3. Gazdasági terület beszámolója.....	21
3.1 Felújítások, pótlások és karbantartások, javítások költségei	21
3.2 Pénzügyi adatok – víziközmű használati díj és a közműfejlesztési hozzájárulás alakulása	22

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Tiszamenti Regionális Vízművek Zrt. bérleti-üzemeltetési jogviszony alapján üzemeltet és ezúton teljesíti beszámolási kötelezettségét a 2025. évi víziközmű üzemeltetési tevékenységről.

Társaságunk három igazgatóság és öt főmérnökség alá tagozódva látja el feladatait. Biharnagybajom a Hortobágy menti Főmérnökségen belül a Püspökladányi Üzemmérnökségéhez tartozik.

A felhasználók részére az ügyfélszolgálati iroda Püspökladány, Kossuth L. u. 26. szám alatt érhető el.

Szakmai tevékenység

Biharnagybajom, Sárrétudvari és Szerep települések egy közös víziközmű rendszert alkotnak, a három település ivóvízellátása Sárrétudvari nagyközség területén található vízműtelepről történik. Biharnagybajom település ivóvízelosztó hálózata mintegy 4800 m ivóvíz távvezetéken keresztül közvetlenül kapja az ivóvizet Sárrétudvari hálózatából. A településen szolgáltatott ivóvíz minősége megfelel a vonatkozó rendelet előírásainak. A Sárrétudvari településen található vízműtelep épületei, építményei, műtárgyai jó állapotúak. A vízkezelési technológia gépészeti elemei, irányítástechnikai rendszere korszerű és a folyamatos karbantartásoknak köszönhetően jó állapotú, ugyanakkor a technológia kapacitásbővítését pályázati lehetőség esetén el kell kezdeni. A nyári kánikula idején jelentkező csúcsvízigények során tapasztalható nyomáscsökkenés és vízhiány, ami a technológia szűkös kapacitásának következménye. A folyamatos vízellátás és üzembiztonság fenntartása érdekében a 2-es számú kút melléfúrásos felújítását mielőbb el kell kezdeni, továbbá a technológia kapacitásbővítését új szűrősor létesítésével rövid időn belül számításba kell venni a növekedő vízigények kielégítése érdekében. Az elosztóhálózat korából adódóan elavult, a rekonstrukciója szükséges. A gyakori csőtörések és a vízvesztés elemzések miatt 12 db tolózár cseréje szükséges.

Szennyvízelvezető hálózaton az ellenőrzések során kiderült, hogy a környezetből sok „idegen” víz jut be a rendszerbe, ezeket az „idegen” víz bejutásokat meg kell szüntetni, de legalább is csökkenteni kell a biztonságos üzemeltetéshez. A település szennyvízhálózatán füstöléses hálózatellenőrzést tartottunk, mely során igyekeztünk felderíteni az illegális csapadékvíz rákötéseket. Nagyon fontos, hogy a lakosság a csatorna használati „módszerén” változtasson, a meghibásodások csökkentése érdekében.

2025. évi pénzügyi adatok – víziközmű használati díj alakulása

adatok Forintban

Megnevezés	Összeg
Használati díj – ivóvíz ágazat	629 053
Használati díj – szennyvíz ágazat	nincs megállapítva
Használati díj összesen	629 053

Szennyvízágazaton nincs megállapított használati díj a MEKH elnökének rendelete határozza meg.

adatok Forintban

Megnevezés	Összeg
Használati díj terhére elvégzett felújítási, beruházási munkák - ivóvíz ágazat	2 952 859
Használati díj terhére elvégzett felújítási, beruházási munkák - szennyvíz ágazat	698 366
Használati díj terhére elvégzett felújítási, beruházási munkák összesen	3 651 225

I. BEVEZETŐ

1. A Társaság szervezeti felépítése, működése

Társaságunk, a Tiszamenti Regionális Vízművek Zrt. az Észak-alföldi Régió és az ország egyik legjelentősebb víziközmű szolgáltatója, mely jelenleg három nagy állami tulajdonú regionális és több települési rendszert üzemeltet. Öt megyében (Jász-Nagykun-Szolnok, Szabolcs-Szatmár-Bereg, Hajdú-Bihar, Heves, Pest), 259 településen, közel 780 ezer lakost látunk el a közegészségügyi előírásoknak megfelelő minőségű és mennyiségű ivóvízzel. Tevékenységünk fontos része a keletkező szennyvizek elvezetése és tisztítása, környezetünk védelme. A régió mezőgazdasági és ipari vízigényeinek kielégítéséhez csatornák üzemeltetésével, öntözővíz biztosításával járulunk hozzá.

A Társaság 2025-ben két igazgatóságra (Műszaki-, Gazdasági) és öt főmérnökségre (Debreceni Régió Főmérnökség, Közép-Tisza menti Főmérnökség, Hortobágy menti Főmérnökség, Felső-Tisza menti Főmérnökség, Szolnoki Régió Főmérnökség) tagozódott.

A Hortobágy menti Főmérnökség 52 település ivóvízellátásáról, és 34 település szennyvízelvezetéséről, szennyvíztisztításáról gondoskodik.

Társaságunk az önkormányzatokkal partnerségi, hatékony együttműködésre törekszik, számos településen ennek köszönhetően valósulhatott meg többféle fejlesztés a víziközmű rendszereknél. Fontosnak tartjuk ugyanakkor munkatársaink megfelelői szakmai fejlődésének és képzésének támogatását, valamint az elavult működtető eszközeink folyamatos cseréjét, a modern digitális eszközök beszerzését is.

Üzemeltetőként kiemelt feladatunk a rendkívüli időjárási viszonyokra felkészülés. Ennek érdekében rendszeresen végzünk megalapozó karbantartásokat, a vízhálózati veszteségek csökkentése érdekében igyekszünk mihamarabb felderíteni a rejtett csőtöréseket, a hibákat pedig minél hamarabb kijavítani. 2025-ben vízkorlátozást egyetlen településen sem kellett elrendelni.

A lakosság - szolgáltatásunkat érintő - tájékoztatására 2025-ben is több kommunikációs csatornát választottunk: az előre tervezett karbantartási és egyéb munkáinkat honlapunkon az ügyféltájékoztatók menüpont alatt rendszeresen közzétesszük. Nagyobb, illetve vízhiánnyal járó munkák esetén a fontos információkat Facebookon, a sajtóban vagy közvetlenül a Felhasználókhoz

szólva számlalevélhez csatolva, vagy a még jobb láthatóság kedvéért a borítékon feltüntetve juttatjuk el a lakosokhoz. Több esetben közvetlenül az önkormányzat segített a lakosok tájékoztatásában.

A 2025. év során társaságunk működési területén több jelentős beruházási és felújítási projekt valósult meg, amelyek hozzájárultak az ivóvízellátás biztonságának növeléséhez, valamint a szolgáltatás minőségének javításához.

Nagyhegyes településen üzembe helyeztünk egy új, 300 m³ tárolókapacitású víztornyot. A fejlesztés eredményeként a község közel 3000 lakosának ivóvízellátása kiegyenlítettebbé, üzembiztosabbá vált.

Tiszafüreden, az Ivóvízminőség-javító Program keretében komplex vízmű- és víztisztítási technológiai beruházás valósult meg. A fejlesztés során a meglévő három darab medence és az udvartéri vezetékhálózat korszerűsítése mellett három új létesítmény épült. A korszerű vízkezelési technológia egy önálló épületben készült el, ugyanakkor új szivattyútelep létesült, valamint a zagyvizek tárolására szolgáló műtárgyat is átadtunk. Az új létesítményekhez kapcsolódóan az udvartéri csőhálózatot is átalakítottuk.

2025-ben a víziközmű-rendszerek üzembiztonságának fenntartása érdekében a tervezett felújítási és rekonstrukciós feladatok is megvalósultak. Egyek településen új víztermelő kút létesült, amelyet bekapcsoltunk a vízműtelep tisztítástechnológiai rendszerébe. A karcagi vízműtelepen megtörtént a hálózati elosztó akna szerelvényeinek teljes körű cseréje. A kunhegyesi vízműtelepen a szűrők aktívszén adszorber töltetét, valamint a szűrőfejeket és szűrőgyertyákat cseréltük ki. Tiszafüreden befejeződött a Pacsirta utcai szennyvíz-átemelő felújítása. A megvalósult fejlesztések és felújítások együttesen hozzájárulnak a szolgáltatás biztonságos, folyamatos és magas színvonalú biztosításához.

2025 év végén kezdte meg működését Szolnokon Társaságunk új, korszerű diszpécserközpontja, ahonnan 259 település víziközmű-szolgáltatását felügyelik, valamint ide futnak be a műszaki hibabejelentések is. Az újonnan kialakított központnak köszönhetően fokozódott az üzembiztonság és jelentősen gyorsabbá vált a hibaelhárítás. A tűzoltóság vagy a mentőszolgálat működéséhez hasonlóan a rendszer egy központból, digitális felügyelettel működik. A szolgáltatást nyolc diszpécser látja el 0–24 órában, két mérnök és egy vezető irányításával. A gyors

hitelesítést segíti a TRV Zrt. által üzemeltetett 169 vízműből online beérkező élőadat, melyek közvetlen képet adnak a rendszer működési státuszáról.

Társaságunk egyik innovatív fejlesztése az e-számla bevezetése volt. A gyors, bárhol és bármikor elérhető elektronikus díjfizetés lehetőségének megteremtésével hatalmasat lépett előre vállalatunk a környezetvédelem területén. Az elektronikus számlázásra egyre többen tértek és térnek át. Azok a felhasználók, akik az e-számlázást választották, 2025-ben is nyerménysorsoláson vehettek részt.

Társaságunk rendkívül fontosnak tartja környezetünk, vizeink védelmét. Csatlakoztunk a Víz Világnapi programokhoz, a Fenntarthatósági témahéthez és a Föld Napja programokhoz is. Több alkalommal is megnyitottuk vízműtelepeinket az érdeklődők előtt, ugyanakkor mi is el látogattunk számos iskolába szemléletformáló óráinkkal.

Több mint 115 éves üzemeltetési és szakmai tapasztalatunknak, továbbá az utóbbi években végrehajtott fejlesztéseinknek, informatikai beruházásainknak, társadalmi szerepvállalásainknak köszönhetően cégünk méltán válhatott Magyarország egyik kiemelkedő víziközmű szolgáltatójává.

2. A szolgáltatás jogalapja

A Tiszamenti Regionális Vízművek Zrt. és Biharnagybajom Községi Önkormányzat között, 2016. június 27. napján 15 év határozott időtartamra létrejött bérleti-üzemeltetési szerződés VI.7. pontjában foglalt kötelezettségének eleget téve készítette el Társaságunk jelen Beszámolót a 2025. évi víziközmű üzemeltetési tevékenységéről.

A Tiszamenti Regionális Vízművek Zrt. működési feltételeinek összességét leginkább a víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvény és az ennek végrehajtásáról szóló 58/2013. (II. 27.) Korm. rendelet határozza meg. A külső jogszabályi környezetet tekintve a Társaságnak további számos törvényi előírásnak szükséges megfelelnie.

A 2025. évben bekövetkezett jogszabályi változások, amelyek a 2026. évben a Tiszamenti Regionális Vízművek Zrt. műszaki és gazdasági folyamatainak alakulását jelentősen befolyásolják:

- A víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvényt a vízgazdálkodási tárgyú törvények módosításáról szóló 2025. évi XXXVI. törvény módosította.
 - A víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról szóló 58/2013. (II. 27.) Korm. rendelet a 159/2025. (VI. 23.) Korm. rendelettel került módosításra.
 - Megjelent a kötelező legkisebb munkabér (minimálbér) és a garantált bérminimum megállapításáról szóló 426/2025. (XII. 23.) Korm. rendelet.
 - Megjelent a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról szóló 24/2023. (XII. 13.) EM rendelet módosításáról szóló 1/2026. (I. 19.) EM rendelet.
 - Megjelent a nem lakossági felhasználók víziközmű-szolgáltatási díjának megállapításáról szóló 25/2023. (XII. 13.) EM rendelet módosításáról szóló 3/2025. (II. 25.) EM rendelet.
 - Megjelent a víziközművek gördülő fejlesztési tervének részletes tartalmi és formai követelményeiről szóló 2/2025. (II. 11.) EM rendelet.
 - Megjelent a vízkészletjárulék kiszámításáról szóló 43/1999. (XII. 26.) KHVM rendelet módosításáról szóló 7/2025. (III. 20.) EM rendelet.
 - Megjelent a felszíni vizek minősége védelmének szabályairól szóló 220/2004. (VII. 21.) Korm. rendelet módosításáról szóló 56/2025. (III. 26.) Kormányrendelet.
-
- Megjelent a vízgazdálkodási tárgyú törvények módosításáról szóló 2025. évi XXXVI. törvény.
 - Megjelent a mezőgazdasági célú, felszín alatti vízkivételt biztosító vízilétesítmények engedélyezéséhez kapcsolódó kormányrendeletek módosításáról szóló 198/2025. (VII. 8.) Kormányrendelet.
 - Megjelent a különleges vízkészlet-gazdálkodási körzet felszín alatti vízhasználatának egyes szabályairól szóló 221/2025. (VII. 24.) Kormányrendelet.
 - Megjelent az árvíz- és a belvízvédekezésről szóló 10/1997. (VII. 17.) KHVM rendelet, továbbá a közcélú ivóvízművek, valamint a közcélú szennyvízelvezető és -tisztító művek üzemeltetése során teljesítendő vízügyi és vízvédelmi szakmai követelményekről, vizsgálatok köréről, valamint adatszolgáltatás tartalmáról szóló 16/2016. (V. 12.) BM rendelet módosításáról szóló 27/2025. (VIII. 28.) EM rendelet.

II. ÉVES BESZÁMOLÓ

1. Műszaki terület beszámolója

1.1 Vízzolgáltatás

Ellátandó népesség: **2.327 fő** (2025.01.01. KSH adat)

Biharnagybajom – Sárrétudvari – Szerep települések közös víziközmű rendszere a víziközművek olyan egybefüggő struktúrája, mely átadási pontokkal egyértelműen körülhatárolt és a kapcsolódó szolgáltatás nyújtását is biztosítja.

Biharnagybajom település ivóvízellátása mintegy 4800 m távvezetéken keresztül Sárrétudvari településről történik. A vízáadás hitelesített vízmérőn keresztül történik, az ivóvíz átadási pont Biharnagybajom település volt vízműtelepén található fogadóaknában található mely vízmennyiség mérővel és elzáró szerelvényekkel (tolózárakkal) is felszerelt.

Vízkezelési technológia rövid bemutatása:

Mértékadó kapacitás: 1.408 m³/d (Sárrétudvari vízműtelep)

Víz tisztítási technológia: gáztalanítás, ammónium-mentesítés (törésponti klórozás), vas- és mangántalanítás, arzén-mentesítés.

A vízműtelep számára 4 darab, Sárrétudvari településen található mélyfúrású kút biztosítja a szükséges nyers vizet, melyek közül a 2-es számú kút jelenleg felújításra vár, üzemben kívül van, az 1., 4. és 5. számú kutak üzemelő kutak. A mélyfúrású kutak vizét a beépített búvárszivattyúk nyomják az 1 db 100 m³ térfogatú tárolómedencére telepített gáztalanítókra. A gáztalanítón megtörténik a gázmentesítéshez és a víz vastartalmának oxidálásához szükséges levegő bekeverése. A gázmentesítés hatásfokának javítása céljából a tárolómedence födémebe szellőzőcsövek vannak beépítve. A nyersvizet klórgázzal kezeljük. A tárolómedencéből 3 db technológiai szivattyú nyomja az előkezelt vizet a 4 db vas, mangán és arzén mentesítő szűrőn és a 2 db ammóniamentesítő (aktívszén) adszorberen keresztül a 200 m³-es tisztavíz medencébe. A vas, mangán és arzén mentesítő szűrők előtt vas III kloridot adunk a vízhez arzénmentesítés céljából. A hálózati szivattyúk közös nyomócsövön át nyomják a vizet 1 db 500 literes hidrofortartályon keresztül a Sárrétudvari-Biharnagybajom-Szerep vízelosztó hálózatba.

A szűrőtartályok öblítése a szűrővízmedencéből történik, automata üzemmódban, napi szinten. Az öblítés hatékonyságát légkompresszor biztosítja. A szűrőtartályokról lekerülő öblítővíz az öblítővíz ülepítő műtárgyba jut, ahonnan az ülepedő anyagtól megtisztított víz a belvízelvezető hálózatba kerül.

A kutakat a tárolómedence szintje vezérli. A hálózati szivattyúk a hálózati nyomásról vannak vezérelve, míg a leszívás elleni védelmüket a tárolómedencébe telepített szintjelzők biztosítják. A hálózatba táplált víz jó bakteriológiai minőségét fertőtlenítőszer adagolással biztosítjuk.

Vízműtelep állapotjellemezése:

A vízműtelep a település vízigényét biztonságosan el tudja látni, a szolgáltatott ivóvíz minősége megfelel az 5/2023. (I.12.) Kormányrendeletben meghatározott paramétereknek.

A vízműtelep épületéről, építményeiről, műtárgyairól általánosan elmondható, hogy jó állapotúak.

A víztisztító technológia jó műszaki, gépészeti állapotú, ugyanakkor maximális teljesítőképességének határán van a csúcsvízigények jelentkezésekor. A vízműtelep összesen 5 darab víztermelő kúttal rendelkezik, melyek közül a 3. számú kút üzemképtelen, a 2. számú kút pedig erőteljes homokolás miatt (melléfúrásos) felújításra szorul. A rendelkezésre álló 3 darab üzemképes kút mellé indokolt egy új tartalék víztermelő kút fúrása.

A technológia kapacitásbővítését új szűrősor létesítésével rövid időn belül számításba kell venni a jövőben jelentkező növekvő vízigények kielégítése érdekében.

Vízhálózat állapotjellemezése:

A vízhálózat AC, PVC, KPE anyagú. A bekötővezetékek nagy része horganyzott acél. Az AC és PVC csövek gibault kötések és anyagfáradás miatt elavultak.

A vízhálózaton történő hibaelhárításokat, vezetékek kiváltásait már a legkorszerűbb KPE és saválló anyagokkal végezzük. A csőtörések utáni helyreállítási munkálatokat (beton és aszfalt burkolatok javítása) külső vállalkozó bevonásával folyamatosan végeztetjük.

Az altalaj és föld feletti tűzcsapok, illetve a közkifolyók jól működnek a településen.

2025. évi vízszolgáltatással kapcsolatos tevékenység ismertetése:

MEGNEVEZÉS	ME.	2025.
Vízműtelep felújítások/beruházások	db	2
Vízműtelep karbantartások/javítások	db	7
Vízhálózat felújítások/beruházások	db	3
Vízhálózat karbantartások	db	14
Vízhálózat csőtörés javítások	db	18
Rendkívüli események	db	0

Vízműtelep felújítási/beruházási munkák

A GFT keretében, a bérleti díj terhére a vízműtelepen az alábbi felújítási/beruházási munkákat végeztük:

- Vízműben gépházi vízmérők felújítása
- Vízműtelepen hálózati nyomásfokozó frekvenciaváltó cseréje.

Tulajdoni arány: 41,34 %

Vízműtelep karbantartási/javítási munkák:

A vízműtelepen az elkészített karbantartási ütemterv alapján folyamatosan végeztük a szükségessé vált napi, heti, havi rendszerességű karbantartási feladatokat. A megfelelő minőségű ivóvíz biztosítása érdekében tavasszal és ősszel elvégeztük a térszíni tárolómedencék mosását, fertőtlenítését. A megfelelő szakképesítést igénylő karbantartási feladatokat szerződött szakemberrel, szakcégekkel végeztettük (pl. klórozó berendezés-, kompresszorok-, tűzoltó készülékek karbantartása, érintésvédelmi-, villámvédelmi-, tűzvédelmi felülvizsgálatok elvégzése).

Vízhálózat felújítási/beruházási munkák:

A GFT keretében, a bérleti díj terhére a vízhálózaton az alábbi felújítási/beruházási munkákat végeztük:

- Bethlen G. u. 45. sz. alatti bekötővezeték cseréje.
- Átadási ponti vízmérő felújítása
- Biharnagybajom-Sárrétudvari közötti ivóvíz gerinc távvezetéken 19 fm. hosszúságban vezeték szakasz cseréje

A szolgáltatási-, és hálózati veszteségek csökkentése érdekében egységes veszteség elemzési és kezelési eljárásrendet vezettünk be, mely során vizsgáljuk a víziközmű rendszer termelési és szolgáltatási adatait (kitermelt és hálózatra betáplált ivóvíz mennyiségét, technológiai és egyéb felhasználásokat, az átadott – átvett, kiszámlázott ivóvízmennyiségeket), illetve a rögzített üzemi adatok figyelembevételével a vízelosztó hálózatokon műszeres csőtörés keresési vizsgálatokat is végzünk.

A veszteség elemzési vizsgálatok sikeréhez elengedhetetlen a vízhálózati szerelvények (szakaszoló tolózárak, tűzcsapok) megfelelő működése, vízáteresztő és vízzáró képességük ellenőrzése. A csőtörések, rejtett hálózati hibák felderítése érdekében Biharnagybajom településen 12 db szakaszoló tolózár cseréje szükséges.

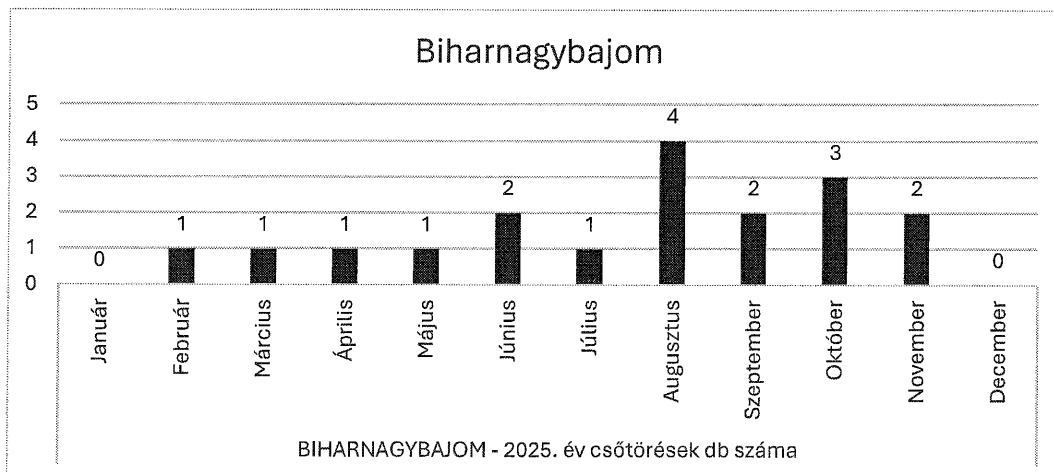
A településen 2025 évben vízbekötést nem létesítettünk.

Vízhálózat karbantartási munkák:

- Tavaszi és az őszi hálózat mosatások évente két alkalommal az elkészített ütemterv alapján megtörtént.
- Tűzcsapok, tolózárak felülvizsgálatát és a szükség szerinti karbantartását évente két alkalommal hajtottuk végre.
- A hálózati szerelvényeken a szükséges javításokat elvégeztük, az esetlegesen hiányzó alkatrészeket pótoltuk.
- Az üzemelő közutak karbantartását, szükséges javítási munkáit egész évben folyamatosan végeztük.

Rendkívüli események:

Rendkívüli esemény nem történt, azonban 2025. évben 18 db csőtörést hárítottunk el, melyből 2 db gerincvezetéken, 16 db bekötővezetéken, ebből 13 db vízmérő aknában következett be.

**Szolgáltatott víz minősége:**

A szolgáltatott ivóvíz minőségét havi gyakorisággal a Hajdú-Bihar Megyei Kormányhivatal által jóváhagyott ivóvízvizsgálati ütemtervben rögzítettek szerint a Tiszamenti Regionális Vízművek Zrt. Vizsgálólaboratóriuma vizsgálja. Az eredményekről havi rendszerességgel tájékoztatjuk az illetékes Népegészségügyi Intézetet.

Az ivóvízvizsgálati eredmények szerint jelentős vízminőségi kifogás nem volt. Az esetleges kifogásoltságokkal kapcsolatos javító intézkedéseket, a vízminta eredmények kiértékelését követően elvégeztük.

Vízmérőcserék:

A vízmérők cseréjét ütemterv szerint, folyamatosan végezzük. 2025. évben összesen 59 db lejárt hitelesítésű vízmérő cseréjéről gondoskodtunk.

Működtető eszközállomány fejlesztése: /

A településen 2025. évben működtetői eszközállomány részét képező eszközök nem kerültek beszerzésre.

1.2 Csatorna szolgáltatás

Biharnagybajom és Sárrétudvari települések közös szennyvízközmű rendszere önállóan többtelepülés ellátását is szolgálja.

Biharnagybajom településen összegyűjtött szennyvíz 1667 m távvezetéken jut el a Biharnagybajom település közigazgatási területén megépült szennyvíztisztító telepre, amely Biharnagybajom és Sárrétudvari települések közös tulajdona.

Szennyvíztisztítási technológia ismertetése:

Mértékadó kapacitás: $510 + 40 \text{ m}^3/\text{d}$. (Biharnagybajom szennyvíztisztító telep)

Szennyvíztisztítási technológia: szennyvíztisztítási SBR technológia Cyclator rendszerben valósult meg átfolyásos, eleveniszapos technológia szakaszos üzemben történő valósítása.

Minden technológiai folyamat egy medencében zajlik le. A műtárgyban 2 vonal került kialakításra.

A medencékben, programozott idő szerint levegőztetési, keverési, ülepitési és dekantálási fázisok követik egymást egy cikluson belül. A két medencetérben a különböző levegőztetési és keverési fázisok programozása úgy történt, hogy az egyes fázisok a két medencetérben ne essenek egybe. Az eleveniszapos tisztítás fázisai után az ülepités következik, majd a dekantálással zárul a ciklus. A dekantálás ideje alatt egy medencerészből a töltési térfogatnak megfelelő mennyiségű tisztított szennyvizet, és a befolyó szennyvízből adódó folyamatos ráfolyás mennyiséget kell eltávolítani.

A folyamatos hozzáfolyás miatt nincs szükség nyers szennyvíz kiegyenlítő medencére. Így a mennyiségi kiegyenlítés, a biológiai oxidáció, a nitrifikáció, denitrifikáció, foszfor kibocsátás és foszfor felvétel (biológiai foszfor eltávolítás), az utóülepités és az aerob iszapstabilizáció egy medencében hajtható végre. A ciklus hossza 4,8 óra, mely ötször ismétlődik naponta.

A tisztított szennyvíz egy speciálisan kialakított dekanteren át hagyja el a technológiát.

Két medencerész üzemel egymással párhuzamosan. A befolyó szennyvíz egy osztóműn keresztül gravitációsan folyik a medencékbe, melyek folyamatosan fogadják a befolyó szennyvizet.

A műtárgyat egy merülő fal két részre osztja:

- Előtisztító zóna: mely a nyers szennyvíz befolyásánál kialakított kis tartózkodási idejű zóna.
- Fő reaktor zóna: mely a medence fennmaradó részét képezi.

Az oxigén bevitelt levegőztető elemek segítségével végzik, melyeket hangszigetelt dobozban elhelyezett légfúvók szolgálnak ki. Az energia megtakarításhoz az oldott oxigén mérése szükséges, amely alapján a frekvenciaváltók a fúvók légszállítását automatikusan szabályozzák. A fúvók közül kettő üzemi egy meleg tartalék. Az egyes medencék levegőztetése felváltva történik, a medencék közti átkapcsolás motoros pillangószeleppel történik. A biológiai foszfor eltávolítás hatékonyságának növelése érdekében az ülepítési és a dekantálási fázisban az előtisztító zónából egy kis teljesítményű szivattyú szénforrásban gazdag nyers szennyvizet juttat a leülepedett biomasszába, így elősegítve a biológiai foszforeltávolítást.

Egy szennyvíztisztítási ciklus a következőképpen zajlik:

1. A medencében a vízszint az alsó üzemi szinten van, ekkor elindul a levegőztetés. Amennyiben a tápanyag eltávolítás is igény, akkor a levegőztetést a vezérlés ki-be kapcsolja, a beépített keverők a fúvók leállítását követően az eleveniszap-szennyvíz elegyet keverik.
2. Ezt követi az ülepítés, amikor az iszap/víz fázis szétválik. Az ülepítés befejezésekor a medencében levő víz felső rétege tisztított szennyvíz.
3. Az ülepítést a dekantálás követi, ekkor történik a tisztított szennyvíz kivezetése a technológiából. A dekantálás addig folyik, amíg a vízszint eléri az alsó üzemi szintet. Ezzel a ciklus befejeződik és kezdődhet az 1. lépés újra.

Az iszapelvétel időszakosan történik, a keletkezett iszapmennyiség függvényében. A fölös iszapot egy búvárszivattyú emeli ki a technológiai zóna fenekéről és továbbítja az iszapsűrítőbe. A fölösiszap jól stabilizált, jól üledő/vízteleníthető és mentes a kellemetlen bűzöktől, mennyisége alacsony. A technológia vezérlését egy automata irányítástechnikai rendszer végzi.

Szennyvíztelep, illetve csatornahálózat állapotjellemzése:

A szennyvíztisztító telepen és szennyvízelvezető hálózaton a szükséges karbantartásokat és javításokat elvégeztük.

A szennyvíztelep és csatornahálózat állapota jó, a szennyvízelvezetés és tisztítás folyamatos volt a településen.

2025. évi csatorna szolgáltatással kapcsolatos tevékenység ismertetése:

MEGNEVEZÉS	ME.	2025.
Szennyvíztelep felújítások/beruházások	db	2
Szennyvíztelep karbantartások/javítások	db	11
Csatornahálózat felújítások/beruházások	db	0
Csatornahálózat karbantartások	db	15
Csatornahálózat duguláselhárítások	db	15
Rendkívüli események	db	0

Szennyvíztelep felújítási/beruházási munkák:

A GFT keretében, a bérleti díj terhére a szennyvízműtelepen az alábbi felújítási/beruházási munkákat végeztük:

- Sárrétudvari-Biharnagybajom közös szennyvíztelepen Aerzen GM15L típusú 4025835 gyáriszámú légfűvő felújítása. Tulajdoni hányad: 50%
- Sárrétudvari-Biharnagybajom közös szennyvíztelepen iszapprés elektromos felújítása. Tulajdoni hányad: 50%

A településen 2025 évben 7 db szennyvízbekötést létesítettünk.

Szennyvíztelep karbantartási/javítási munkák:

A technológiai berendezések rendszeres karbantartása megtörtént.

Csatornahálózat felújítási/beruházási munkák:

A GFT keretében, és a bérleti díj terhére a szennyvízelvezető hálózaton a felújítási/beruházási munkák nem történtek.

Csatornahálózat karbantartási munkák:

A szennyvízcsatorna hálózaton a szükséges karbantartásokat és javításokat elvégeztük.

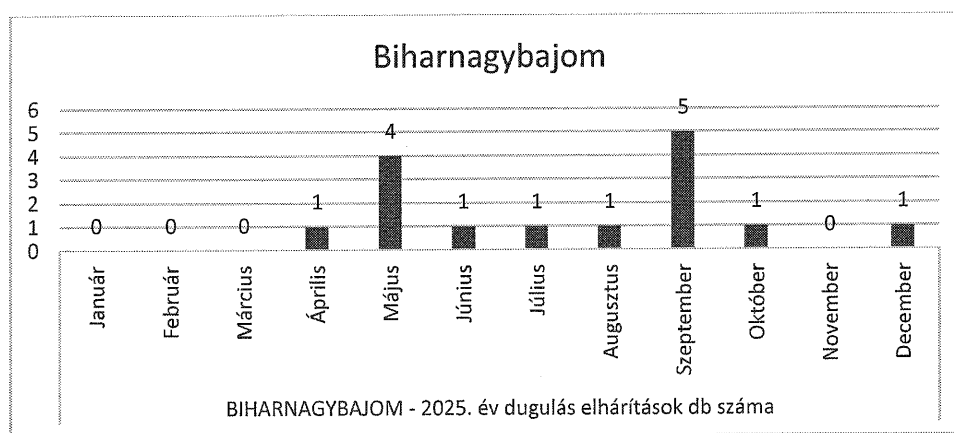
A település gerinchálózatát, illetve az átemelőket évente két alkalommal ütemterv szerint, illetve szükség szerint lemosattuk, tisztítottuk, takarítottuk.

Az átemelőben lévő szivattyúk kiemelése, karbantartása folyamatos, meghibásodás esetén a TRV Zrt szerződött partnerével a javítást elvégeztetjük.

Rendkívüli események:

Rendkívüli esemény nem történt.

2025. évben a szennyvízelvezető hálózaton és szennyvízátemelőkben egyaránt 15 db dugulás elhárításáról gondoskodtunk, amiért nagy felelősséggel tartoznak a felhasználók, akik rossz csatornahasználati szokásaikkal veszélyeztetik a folyamatos üzemeltetést.

**Tisztított szennyvíz minősége:**

A tisztított szennyvíz minőségére vonatkozóan folyamatos mintavételezésekre került sor, előre meghatározott ütemterv (önellenőrzési terv) alapján. Az esetleges kifogásoltságokkal kapcsolatos javító intézkedéseket, a vízminta eredmények kiértékelését követően elvégeztük.

A tisztított szennyvíz minősége az önellenőrzési tervben meghatározott mintavételek alapján a BOI₅ tekintetében haladta meg kismértékben a rendeletben előírt határértéket, így 2025. évi vízszennyezés után a minimális ~50.000.-Ft szennyvízbírságra számítunk.

Működtető eszközállomány fejlesztése:

A településen 2025. évben működtetői eszközállomány részét képező eszközök nem kerültek beszerzésre.

2. Értékesítési terület beszámolója

2.1 Ügyfélszolgálat

Társaságunk közszolgáltatási feladatainak ellátása során biztosítja Felhasználói részére az ügyintézés teljes körű lehetőségét. Ennek érdekében személyes ügyfélszolgálati irodát is működtet, Püspökladány, Kossuth L. u. 26. szám alatt.

2025. évben is törekvésünk volt a felhasználóink kényelmét biztosító elektronikus számlázás, online ügyintézés, és kényelmi szolgáltatásaink népszerűsítése. A papírmentes ügyintézés a környezetünk megóvása, valamint a kényelmesebb ügyintézés mellett a szolgáltatásunk költségeit is csökkenti, ami közös érdekünk.

Elektronikus számla:

A szolgáltatás igénybevétele során a vízdíjszámlákat a megadott e-mail címre elektronikusan, email mellékletként, PDF formátumban küldjük meg. Igényelhető telefonos ügyfélszolgálatunkon, vagy az alábbi online oldalainkon:

- www.vizcenter.hu/trv
- [Vízcenter applikáción keresztül: \(https://vizcenter.hu/trv\)](https://vizcenter.hu/trv)
- [Honlapunk regisztrációs felületén: https://trvzrt.hu/e-szamla-regisztracio](https://trvzrt.hu/e-szamla-regisztracio)

Az elektronikus számla előnyei:

- ✓ e-számla igénylése és fenntartása teljesen ingyenes
- ✓ nincs postai sorban állás
- ✓ kényelmes: bármikor, bárhol elérhető
- ✓ egyszerű, gyors, biztonságos, időtálló
- ✓ környezetbarát, környezettudatos

Felhasználóink telefonon, elektronikus, online csatornákon és postai úton is intézhetik ügyeiket az alábbi elérhetőségeken:

Telefonos ügyfélszolgálat (Call Center) és hibabejelentő:

06/80-205-157

E-mail: ugyfelszolgalat.szolnok@trvzrt.hu

Online ügyintézés: www.vizcenter.hu/trv

Mobil applikáció: https://vizcenter.hu/trv/mobil_applikacio

Honlap: www.trvzrt.hu

Postacím: 5000 Szolnok, Kossuth Lajos u. 5.

Felhasználóink igényeinek megfelelően folyamatainkat, rendszereinket folyamatosan fejlesztjük. **2026. évre vonatkozó fejlesztési célunk az éves leolvasásra történő átállás**, mely alapján a bekötési vízmérővel rendelkező felhasználóink számára évente egyszer készül elszámoló számla.

Valamennyi felhasználónk részére **a vízdíjszámla 3. oldalán jelzett diktálási időszakban** továbbra is biztosítjuk a vízmérőállás közlésének lehetőségét, mely folyamán a **felhasználó által közölt mérőállás alapján tényleges vízfelhasználás kerül kiszámlázásra**.

Amennyiben Felhasználóink fogyasztás alapú számlákat szeretnének kapni, nem kell mást tenniük, mint a lentebbi **linken található regisztrációs űrlapot kitölteni**.

Diktáláson alapuló számlázás regisztrációja - TRV Zrt.

Felhasználóink a vízmérőállást bárholnan-bármikor rögzíthetik az alábbi lehetőségek egyikén:

Online ügyfélszolgálaton regisztrációt követően:

<https://vizcenter.hu/trv/user?op=regisztracio#ctop>

Online ügyfélszolgálaton regisztráció nélkül:

https://vizcenter.hu/trv/meroora_allas_bejelentese_noreg

Mobil applikáción keresztül:

https://vizcenter.hu/trv/mobil_applikacio

Telefonos ügyfélszolgálatunkon keresztül:

06-80/205-157 / 2. menüpont (automata rögzítés)

A mérőállás diktáláshoz szükséges adatok:

- 8 jegyű felhasználói azonosító szám
- vízmérő gyári számának utolsó 4 karaktere
- mérőállás

2.2 Számlázott mennyiségi adatok

Ivóvíz (m ³)	2024. év	2025. év	Eltérés
Lakossági	70 547	76 375	5 828
Közületi	10 580	12 349	1 769
Összesen	81 127	88 724	7 597

Szennyvíz (m ³)	2024. év	2025. év	Eltérés
Lakossági	59 440	61 689	2 249
Közületi	9 955	11 001	1 046
Összesen	69 395	72 690	3 295

Megnevezés	2024. év	2025. év	Eltérés
Ivóvíz bekötés szám (db)	1 099	1 101	2
Szennyvíz bekötés szám (db)	814	822	8

2.3 Számlázás bevételi adatai

adatok ezer Forintban

Bevételek	2024. év	2025. év	Eltérés
Ivóvíz ágazat			
Lakosság	21 967	22 633	666
Közület	8 100	8 733	633
Ivóvíz ágazat összesen	30 067	31 366	1 299
Szennyvíz ágazat			
Lakosság	21 304	21 092	-212
Közület	11 418	11 935	517
Szennyvíz ágazat összesen	32 722	33 027	305
Árbevétel összesen	62 789	64 393	1 604

2.4 Kintlévőség kezelés

adatok ezer Forintban

Kintlévőségek	2024. év	2025. év	Eltérés
Lakosság	15 770	18 596	2 826
Közület	928	1 157	229
Összesen	16 698	19 753	3 055

adatok ezer Forintban

Kintlévőségek alakulása 2025.12.31.	lakosság	közület
30 napon belül	976	400
31-60 nap	443	27
61-90 nap	388	58
91-180 nap	664	57
181-365 nap	3 093	64
366 napon túl	13 032	551
Összesen	18 596	1 157
Összes kintlévőség Lakosság + Közület	19 753	

2.5 A vízmérőórákkal kapcsolatos leolvasási tevékenység

	2024. év	2025. év	Eltérés (db)
Leolvasás	2 235	2 223	-12
Diktálás	773	657	-116

3. Gazdasági terület beszámolója**3.1 Felújítások, pótlások és karbantartások, javítások költségei**

adatok ezer Forintban

Nem saját eszközön végzett javítások	2024. év	2025. év
Ivóvíz hálózat javítás költsége	4 881	7 837
Szennyvíztelep javítás költsége	6 594	5 553
Szennyvízhálózat javítás költsége	5 852	5 349
Nem saját eszközön végzett javítási költség összesen	17 327	18 739

adatok ezer Forintban

Nem saját eszközön végzett felújítások	2024. év	2025. év
Ivóvíz felújítás összege	744	2 953
Szennyvíz felújítás összege	3 209	698
Nem saját eszközön végzett felújítások összesen	3 951	3 651

3.2 Pénzügyi adatok – víziközmű használati díj és a közműfejlesztési hozzájárulás alakulása

adatok Forintban

Megnevezés	Összeg
Használati díj – ivóvíz ágazat	629 053
Használati díj – szennyvíz ágazat	nincs megállapítva
Használati díj összesen	629 053

adatok Forintban

Megnevezés	Összeg
Használati díj terhére elvégzett felújítási, beruházási munkák - ivóvíz ágazat	2 952 859
Használati díj terhére elvégzett felújítási, beruházási munkák - szennyvíz ágazat	698 366
Használati díj terhére elvégzett felújítási, beruházási munkák összesen	3 651 225

Ivóvíz ágazat:

adatok Forintban

Megnevezés	Számlaszám	Teljesítés	Nettó összeg
Biharnagybajom ivóvíz átadási ponti vízmérő felújítása és visszaszerelése. 2024.GFT.EHD/víz	9420113022	2025.04.03	106 960
Sárrétudvari vízműtelepen hálózati nyomásfokozó frekvenciaváltó cseréje. Tulajdoni hányad: Sárrétudvari 42,43%, Biharnagybajom 41,34%, Szerep 16,23% 2025.GFT.EDH/víz	9420118407	2025.07.08	432 732
Sárrétudvari vízműtelepen a gépházban lévő vízmérők felújítása és hitelesítése. Tulajdoni hányad:41,34% 2024.GFT.EHD/víz	9420123541	2025.11.21	202 915
Sárrétudvari - Biharnagybajom közötti ivóvíz távvezetéken csőtörés javítása. 2025.GFT.EHD/víz	9440000045	2025.07.01	1 868 085
Biharnagybajom, Bethlen G. u. 45. sz. alatti ivóvíz bekötővezeték cseréje. 2025.GFT.EHD/víz	9440000130	2025.10.04	342 167
Összesen:			2 952 859

Szennyvíz ágazat:

adatok Forintban

Megnevezés	Számlaszám	Teljesítés	Nettó összeg
Sárrétudvari-Biharnagybajom közös szennyvíztelepen lévő Aersen 4025835 gyáriszámú légfűvő felújítása. Tulajdoni hányad: 50%, 2025.GFT.EHD/szennyvíz	9420116655	2025.06.23	484 074
Közös szennyvíztelepen iszapprés frekvenciaváltó cseréje. Tulajdoni hányad: 50% 2025.GFT.EHD/szennyvíz	9420119024	2025.06.23	214 292
Összesen:			698 366

adatok ezer Forintban

Megnevezés	Nettó Összeg
Közműfejlesztési hozzájárulás – ivóvíz ágazat 2025. év	132
Közműfejlesztési hozzájárulás – szennyvíz ágazat 2025. év	164
Közműfejlesztési hozzájárulás összesen	296

A településen a beszámolási időszakban selejtezésre nem került sor.

Ezen beszámoló átadásával a TRV Zrt., mint üzemeltető a jogszabályok által előírt beszámolási kötelezettségének eleget tett.

Szolnok, 2026. május 29.

Tisztelettel:

Bikfalvi Tünde Hajnalka
gazdasági igazgató

Majoros Zoltán
főmérnök

BIHARNAGYBAJOMI NONPROFIT KFT.

ÜZLETI TERVE

2026.

TARTALOMJEGYZÉK

1. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ	3
2. A VÁLLALKOZÁS BEMUTATÁSA.....	5
2.1. A BIHARNAGYBAJOMI NONPROFIT KFT. BEMUTATÁSA	5
3. IPARÁGI/ÁGAZATI ELEMZÉS.....	11
4. A SZOLGÁLTATÁS BEMUTATÁSA.....	16
4.1. A BIHARNAGYBAJOMI NONPROFIT KFT. SZOLGÁLTATÁSÁNAK BEMUTATÁSA	16
4.2. A CÉLCSOPORT BEMUTATÁSA	16
5. SZOLGÁLTATÁSI TERV	17
5.1. A SZOLGÁLTATÁSOK KÍNÁLATA	17
5.2. TERMELÉSI / SZOLGÁLTATÁSI FOLYAMAT RÁFORDÍTÁSAI.....	17
5.3. TERMELÉSI / SZOLGÁLTATÁSI FOLYAMAT TELJESÍTMÉNYEI.....	18
5.4. TECHNOLÓGIA, TERMELÉS- ÉS GYÁRTMÁNYFEJLESZTÉS.....	18
5.5. SZERVIZ, VEVŐI GONDOSKODÁS	19
5.6. FOLYAMATÁBRA	19
6. MARKETING TERV	21
6.3 SWOT-ELEMZÉS	23
7. VEZETŐSÉG ÉS SZERVEZETI FELÉPÍTÉS.....	29
7.1. A VEZETŐSÉG BEMUTATÁSA.....	29
7.2. A SZERVEZETI FELÉPÍTÉS	29
8. STRUKTÚRA ÉS TŐKÉSÍTÉS.....	31
8.1. TULAJDONOSI ÉS SZERVEZETI STRUKTÚRA.....	31
8.2. TŐKESZERKEZET ÉS PÉNZÜGYI HÁTTÉR	31
8.3. FINANSZÍROZÁSI FORRÁSOK	32
8.4. TŐKÉSÍTÉSI KILÁTÁSOK ÉS FEJLESZTÉSI LEHETŐSÉGEK	32
9. PÉNZÜGYI TERV.....	33
9.1. PÉNZÜGYI TELJESÍTMÉNY ÉS MUTATÓK	34
9.2. CASH-FLOW ÉS LIKVIDITÁS MENEDZSMENT	38
9.3. LIKVIDITÁSI HELYZET ELEMZÉSE	39
9.4. LEHETŐSÉGEK	42
10. KOCKÁZATOK ÉS ELŐRE NEM TERVEZHEŐ KIADÁSOK.....	43
11. KÖVETKEZTETÉSEK ÉS JAVASLATOK	47

1. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. 2021-ben alakult meg azzal a határozott céllal, hogy a Biharnagybajom Községi Önkormányzat kötelező és önként vállalt településüzemeltetési feladatait egy rugalmasabb, takarékosabb és közvetlenül a helyi emberekre figyelő formában lássa el. A cég elsődleges célja, hogy javítsa a faluban élők mindennapi életminőségét, megőrizze a bajomi értékeket és munkát, megélhetést adjon a helyieknek.

A Kft. jelenleg a fix szakmai irányítók és szakmunkások mellett a közfoglalkoztatási programokkal együtt összesen 55 főt foglalkoztat. Tevékenységünk nagyon sokrétű és több lábon áll, hiszen a falu öt különböző telephelyén dolgozunk, köztük a központnak számító „Bajomi Fabrikában”. Hozzánk tartozik az önkormányzati parkok és a temetői zöldterület gondozása, ami évente körülbelül 15 hektárnyi zöldterület fűnyírását, takarítását jelenti. Emellett a Kft. kezeli az önkormányzat szántóföldjeit és legelőit, illetve lakossági szolgáltatást is végzünk mezőgazdasági bér munkákkal, például szántással, tárcsázással, talajmarózással vagy bálázással. Nagyon büszkék vagyunk a saját termékeinkre is: a varrodánk és a gyékényes műhelyünk mellett egy kis térsztaüzemet is viszünk, ahol évente közel 2000 kiló prémium minőségű, 10 tojásos házi száraztésztát készítünk, a mezőgazdasági programunkból pedig friss tojást és zöldségeket, például uborkát, paprikát, paradicsomot és krumplit adunk el a helyi piacon.

Ha a cég pénzügyi és vagyoni helyzetét nézzük, a Kft. a nehéz gazdasági helyzet és az infláció ellenére is biztonságos és stabil lábakon áll. A cég teljes vagyona nagyjából 36 millió forint, és ennek a döntő része, csaknem 80%-a készpénzben, könnyen eladható készletekben vagy kintlévőségekben van, ami azt jelenti, hogy a vállalat nagyon mozgékony, és nem kellett kényszerből eladnia a gépeit vagy a felszerelését. A Kft. saját tőkéje megközelíti a 26 millió forintot, a korábbi évek jó gazdálkodásából felhalmozott tartalékunk pedig biztonságos háttérrel ad. Nagyon fontos kiemelni, hogy a cégnek egyetlen forint banki hitele vagy hosszú távú tartozása sincs, sőt a meglévő rövid lejáratú számláinkat és kötelezettségeinket is sikerült több mint 30%-kal lecsökkenteni, így szinte teljesen a saját bevételeinkből gazdálkodunk. Bár a bevételek átmeneti visszaesése miatt a legutóbbi évet 3,27 millió forintos veszteséggel zártuk, a vezetőség azonnal lépett, és több mint 22%-kal visszavágta az anyag- és személyi kiadásokat. Ez a gyors alkalmazkodás és spórolás megmutatja, hogy felelősen bánunk a pénzzel, és ez adja meg az alapot ahhoz, hogy a 2026-os évet már újra nyereséggel tervezhessük. A 2026. évi üzleti és pénzügyi tervünk célja éppen az, hogy külső hitelek vagy rendkívüli önkormányzati támogatások nélkül hozzuk egyenesbe a Kft. működését. A 17,7 millió forintos nyitó pénzkészletünk mellé az év során összesen 161,2 millió forint működési bevétellel számolunk. Ennek a legnagyobb része a közfoglalkoztatási programokon keresztül a járási hivataltól érkező bér- és működési támogatás, ami nagyjából 118 millió forintot tesz ki. Ezt egészítik ki a mezőgazdasági eladásokból és szolgáltatásokból származó 18,2 millió forint, az önkormányzati közfeladatokért kapott 11 millió forint, valamint a piac, a bérlemények és a saját térszta-, varró- és gyékénytermékek eladásából befolyó pénzek. A működési kiadásaink ezzel szemben 151,2 millió forintot fognak kitenni, aminek a kétharmada a nálunk dolgozó emberek bére és járuléka, a többi pedig az alapanyagok és a rezsi költsége. Ebből a gazdálkodásból a Kft. képes lesz arra, hogy 2026-ban saját erőből végrehajtsa egy 6 millió forintos fejlesztést. Ebből a pénzből 4 millió forintot közvetlenül a mezőgazdasági és fűnyíró gép- és eszközpark megújítására, 1-1 millió forintot pedig a telephelyek karbantartására és a számítógépes, értékesítési rendszerek fejlesztésére fordítunk, az év végén pedig így is egy megnyugtató, több mint 21,7 millió forintos záró pénzkészletünk marad a számlán. Ha mindent összevetünk, az év végére az alapos

számítások szerint több mint 10,6 millió forintos adózott tiszta nyereséget fogunk elérni, de egy jobb év esetén ez a 14-15 millió forintot is elérheti.

A környezetünk elemzése és a kockázatok számbavétele során látjuk a nehézségeket is: a Kft. működése még mindig nagyban függ a közfoglalkoztatási pályázatoktól, emellett a mezőgazdaságot fenyegető szárazság, az alapanyagok drágulása és a falu lakosságának nagy érzékenysége is komoly figyelmet követel. Erre nyújthat majd megoldást, ha a cég fő tevékenysége a REL-en alapuló közétkeztetés lesz, amivel a nálunk megtermelt alapanyagokat (a tojást, a krumplit, a hagymát, a zöldségeket) és a bajomi száraztésztát közvetlenül beépítjük az önkormányzati konyha ellátásába. Ezzel egyrészt biztos piacot adunk a saját termékeinknek, másrészt a falu konyhája is sokkal olcsóbban és frissebb, helyi alapanyagokból tud majd főzni az óvodásoknak, iskolásoknak és az időseknek. A 2026-os marketing- és eladási tervünk középpontjában a „Bajomi” márkanév megerősítése áll. Szeretnénk a tésztaüzemünk és a kézműveseink termékeit a környező városok, járási székhelyek boltjaiba is eljuttatni, emellett megújítjuk a saját webshopunkat (www.bajomi.hu), ahol internetes fizetéssel és csomagküldéssel akár országosan is elérhetővé tesszük a termékeinket. A helyi lakosság számára persze megmaradnak a méltányos, szociálisan érzékeny, olcsó szolgáltatási árak. Összességében a Biharnagybajomi Nonprofit Kft. 2026-os üzleti terve egy teljesen reális, biztonságos és takarékos működést vázol fel a Képviselő-testület elé, amely külső hitelek vagy rendkívüli önkormányzati támogatások nélkül is garantálja a cég működését.

2. A VÁLLALKOZÁS BEMUTATÁSA

2.1. A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. bemutatása

a) Vállalkozás főbb adatai

- Működési forma: Nonprofit szervezet államháztartáson kívül
- Tulajdonos: Biharnagybajom Községi Önkormányzat
- Név, székhely, telephely:
 - Név: Biharnagybajomi Nonprofit Kft.
 - Székhely: 4172 Biharnagybajom, Kossuth út 2/a.
 - Telephelyei: 4172 Biharnagybajom, Rákóczi út 4.
4172 Biharnagybajom, Kossuth út 24.
4172 Biharnagybajom Rákóczi út 32.
4172 Biharnagybajom, Béke telep 62.
4172 Biharnagybajom, Északi út 13.
- Bejegyzés időpontja: 2021
- Fő- és melléktevékenységek:
 - Főtevékenység: Zöldterület kezelés
 - Melléktevékenységek: Településüzemeltetés, mezőgazdasági tevékenység, közösségi fejlesztések
- Elérhetőségek:
 - Telefon: +36-30-583-2190
 - E-mail: nonprofitkft@biharnagybajom.hu

b) Vállalkozás múltja, háttere, története, alapításának körülményei

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. 2021-ben alakult azzal a céllal, hogy hatékonyan ellássa a Biharnagybajom Községi Önkormányzat településüzemeltetési kötelező feladatainak egy részét. Az alapításról a 46/2021. (V.27.) sz. Polgármesteri Határozat döntött, amelyet a képviselő-testületi tagokkal való egyeztetés után hoztak meg. A társaság 100%-ban önkormányzati tulajdonú, és főként a zöldterületek karbantartására, piacüzemeltetésre, önkormányzati ingatlanok karbantartására és vagyonkezelésére jött létre.

c) Küldetés (misszió) és üzleti filozófia

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. küldetése, hogy hozzájáruljon a település fenntartható fejlődéséhez és a helyi közösség életminőségének javításához. A társaság célja, hogy környezetbarát megoldásokat alkalmazzon a mindennapi működés során és figyelembe vegye a helyi közösség igényeit és értékeit.

d) Tevékenység jellege, főbb termékek, szolgáltatások köre

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. működése rendkívül összetett és több lábon áll, hiszen a kötelező önkormányzati feladatok mellett a lakossági igényeket és a helyi értékek megőrzését is kiszolgálja. Első és legfőbb pillérünk a településüzemeltetés és a zöldterület-kezelés, amely magában foglalja a falu parkjainak, utcáinak, tereinek és temetőjének folyamatos gondozását, a növények ápolását, a növénytelepítést, valamint a helyi termelői piac szakszerű üzemeltetését, amivel a helyi árusoknak biztosítunk megfelelő infrastrukturális feltételeket. Második jelentős területünk a lakossági és agrár-szolgáltatások köre, ahol a Kft. a saját használatú szántóföldjeinek és legelőinek művelése mellett a helyi lakosoknak is nyújt kedvező áron mezőgazdasági bér munkákat; ide tartozik a vetés előtti szántás, a tárcsázás, a talajmarózás, a magágykészítés, az őszi és tavaszi kalászosok vetése, a kapáskultúrák sorközművelése, a szálastakarmányok rendezelése és bálázása, valamint a favágás, a gallyazás, a rönkhasogatás, a kuglizás, a gépi ágaprítás, a fűnyírás és a kisebb ingatlan-karbantartási, felújítási munkák. Harmadik fő irányunk a saját, márkázott helyi élelmiszerek előállítása és a mezőgazdasági programunk, amelynek keretében konyhakerti növényeket és zöldségfélét – például uborkát, paprikát, kápiát és TV paprikát, paradicsomot, burgonyát, sárgarépat, petrezselyemgyökeret, céklát, vörös-, lila- és fokhagymát, valamint kukoricát, búzát, árpat, napraforgót, epert és málnát – termesztünk, emellett állattartással és tojástermeléssel is foglalkozunk. Erre a saját tojás- és lisztalapanyagra épül a térsztaüzemünk, ahol kézi és gépi módszerrel évente közel 2000 kiló prémium minőségű, 10 tojásos „Bajomi” házi száraztésztát (többek között betűtésztát, cérnametéltet, kézi csigát, csipetkét, eperlevelet, fodros nagykockát, kagylót, kakastaréjt, kiskockát, lebbencset, nagykockát, orsót, reszelt tésztát, szélesmetéltet és tarhonyát) gyártunk, amellyel a piaci értékesítés mellett az önkormányzati konyha egyik legfőbb beszállítói vagyunk. Negyedik pillérünket a „Bajomi Fabrika” bázisán működő kézműves és textilipari ágazatok alkotják: a helyi értékteremtő program keretében működik a hagyományörző gyékénykötő műhelyünk, amely szakajtókat, kosarakat, háztartási és dekorációs tárgyakat készít a fiatalok bevonásával, valamint a házi varrodánk, amely alacsony árakkal segíti a lakosságot, és egyedi textiltermékek, konyhai textilek gyártásával, javításával, méretre

alakításával, valamint gépi hímzéssel és feliratozással foglalkozik. Végül a Kft. irodai szolgáltatásokkal is segíti a helyiek mindennapi ügyintézését, így a központi irodánkban bárki igénybe vehet olcsó fénymásolást, nyomtatást, szkennelést, laminálást és spirálozást is.

e) A cég eddigi életpályája, a vállalkozás mérete (input és output oldalról)

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. az alapítása óta folyamatosan bővítette tevékenységi körét és szolgáltatásait. A társaság mérete és kapacitása az évek során növekedett, köszönhetően az önkormányzati támogatásnak és a helyi közösség aktív részvételének. Az input oldalon a társaság jelentős humán és anyagi erőforrásokkal rendelkezik, míg az output oldalon a szolgáltatások széles skáláját nyújtja a helyi lakosság számára. Több sikeres közfoglalkoztatási programot megvalósított, amelynek eredményeként biztosítja az alábbi termékeket, mind a helyi, mind a távolabbi igényeket kiszolgálva:

A mezőgazdasági programból főként tojás és száraztésztá terméket értékesít a helyi piacon és az önkormányzat konyhájának egyik legfőbb szállítója a mezőgazdasági termékekből. A tojáson kívül főként zöldség (uborka, paprika, paradicsom, burgonya) termékeket értékesít.

A helyi értékteremtő program keretében készülnek a híres bajomi gyékény termékek.

f) Célok, stratégiák (hosszú, közép és rövid távon)

Rövid távú célok: A meglévő szolgáltatások minőségének javítása, a helyi közösség igényeinek folyamatos figyelemmel kísérése és kielégítése.

Középtávú célok: Új szolgáltatások bevezetése, termékek körének bővítése.

Hosszú távú célok: A társaság pénzügyi stabilitásának és fenntarthatóságának biztosítása, a szolgáltatások diverzifikálása, valamint a helyi gazdaság élénkítése.

g) Erőforrás ellátottság, termelő/szolgáltató infrastruktúra főbb jellemzői

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. erőforrásai közé tartoznak:

Humán erőforrás: Képzett és tapasztalt munkatársak, akik elkötelezettek a helyi közösség iránt.

Anyagi erőforrások: Az önkormányzati-, a közfoglalkoztatáshoz kapcsolódó állami-, valamint az MVH támogatásából és a termék és termény értékesítésből és szolgáltatásnyújtásból származó bevétel biztosítja a társaság működéséhez szükséges anyagi háttérrel.

Infrastruktúra: A társaság rendelkezik a szükséges eszközökkel és létesítményekkel a tevékenységei ellátásához, beleértve a zöldterület-kezeléshez és ingatlan-karbantartáshoz szükséges gépeket és berendezéseket.

Ezek az erőforrások biztosítják, hogy a Biharnagybajomi Nonprofit Kft. hatékonyan és eredményesen tudja ellátni a feladatait, hozzájárulva a település fejlődéséhez és a helyi közösség jólétéhez.

h) szakmai háttér, humán erőforrás főbb ismérvei

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. humán erőforrásának főbb ismérvei a következők:

Szakértelem és tapasztalat: A társaság munkatársai rendelkeznek a szükséges szakértelemmel és tapasztalattal a különböző tevékenységi területeken, mint például a zöldterület-kezelés, ingatlan-karbantartás. Az ügyvezető és a felügyelőbizottság tagjai is jelentős szakmai háttérrel rendelkeznek.

Képzés és fejlesztés: A társaság nagy hangsúlyt fektet a munkatársak folyamatos képzésére és fejlesztésére, hogy naprakész tudással rendelkezzenek és hatékonyan tudják ellátni feladataikat. Ez magában foglalja a szakmai továbbképzéseket és a belső tréningeket is.

Közösségi elkötelezettség: A munkatársak elkötelezettek a helyi közösség iránt, és aktívan részt vesznek a közösségi programok szervezésében és lebonyolításában. Ez erősíti a társaság és a helyi lakosság közötti kapcsolatot.

Csapatmunka és együttműködés: A társaság nagy hangsúlyt fektet a csapatmunkára és az együttműködésre, ami elősegíti a hatékony munkavégzést és a problémamegoldást. A munkatársak közötti jó kommunikáció és együttműködés hozzájárul a társaság sikeréhez.

Ezek az ismérvek biztosítják, hogy a Biharnagybajomi Nonprofit Kft. humán erőforrása jól felkészült és képes hatékonyan ellátni a társaság által vállalt feladatokat.

i) a vállalkozás vagyoni helyzete és eddigi eredményei

A vállalkozás vagyoni és pénzügyi helyzetének bemutatása

A mérleg adatai alapján a vállalkozás eszközállománya a tárgyév végén 36 185 ezer Ft volt, amely az előző évi 39 458 ezer Ft-os értékhez képest 8,3%-os csökkenést mutat. Az eszközök szerkezetét továbbra is a forgóeszközök dominálják, amelyek 28 639 ezer Ft értéket képviselnek, az összes eszköz közel 79%-át adva.

A befektetett eszközök állománya enyhén növekedett, 3 577 ezer Ft-ról 3 653 ezer Ft-ra, ami a tárgyi eszközök fejlesztésére vagy pótlására utal. Immateriális javakkal és befektetett pénzügyi eszközökkel a vállalkozás nem rendelkezik.

A forgóeszközök értéke az előző évhez képest csökkent. A készletek állománya 4 290 ezer Ft-ról 3 145 ezer Ft-ra, a követelések összege 8 369 ezer Ft-ról 6 045 ezer Ft-ra mérséklődött. A pénzeszközök állománya szintén csökkent, azonban továbbra is jelentős, 19 449 ezer Ft értéket

képvisel, ami megfelelő likviditási helyzetet jelez. A tárgyévben 3 893 ezer Ft aktív időbeli elhatárolás is megjelent a mérlegben.

A vállalkozás finanszírozási szerkezetét vizsgálva megállapítható, hogy a saját tőke továbbra is meghatározó szerepet tölt be. A saját tőke értéke 25 936 ezer Ft, amely a források közel 72%-át teszi ki. A jegyzett tőke változatlanul 3 000 ezer Ft, míg az eredménytartalék jelentősen, 17 864 ezer Ft-ról 26 215 ezer Ft-ra növekedett.

A tárgyévben ugyanakkor a vállalkozás 3 279 ezer Ft adózott veszteséget realizált, szemben az előző év 3 291 ezer Ft nyereségével. A veszteség ellenére a korábbi években felhalmozott eredménytartalék stabil tőkehelyzetet biztosít a vállalkozás számára.

A kötelezettségek állománya 14 319 ezer Ft-ról 9 949 ezer Ft-ra csökkent, amely teljes egészében rövid lejáratú kötelezettségekből áll. Hosszú lejáratú és hátrasorolt kötelezettségekkel a vállalkozás nem rendelkezik. A passzív időbeli elhatárolások összege 984 ezer Ft-ról 300 ezer Ft-ra mérséklődött.

Összességében a vállalkozás pénzügyi helyzete stabilnak tekinthető. A magas saját tőke arány, az alacsony eladósodottság és a jelentős pénzeszközállomány kedvező alapot biztosít a jövőbeni működéshez és fejlesztésekhez, ugyanakkor a tárgyévi veszteség miatt fokozott figyelmet kell fordítani a jövedelmezőség javítására és a költségek hatékony kezelésére.

Eredmények

A vállalkozás a tárgyévben is stabil működést folytatott, ugyanakkor a gazdasági környezet változásai és a bevételi struktúra átalakulása hatással voltak az eredményességre. Az értékesítés nettó árbevétele 24 187 ezer Ft volt, amely az előző évhez képest mérsékelt csökkenést mutat. A társaság továbbra is jelentős egyéb bevételeket realizált, amelyek 127 383 ezer Ft-tal érdemben hozzájárultak a működés finanszírozásához.

Pozitív fejlemény, hogy a vállalkozás a költségek területén hatékony gazdálkodást valósított meg. Az anyagjellegű ráfordítások több mint 22%-kal, a személyi jellegű ráfordítások közel 22%-kal csökkentek az előző évhez viszonyítva. Emellett az értékesítési leírás és az egyéb ráfordítások is alacsonyabb szinten alakultak, ami a költségtudatos működés eredményességét igazolja.

Az üzemi tevékenység eredménye a tárgyévben ugyan veszteséget mutatott (-3 000 ezer Ft), azonban a költségcsökkentő intézkedések hatása már jól érzékelhető. A vállalkozás pénzügyi műveletei kiegyensúlyozottak maradtak, a pénzügyi ráfordítások elhanyagolható mértékűek voltak.

A tárgyévi adózott eredmény -3 279 ezer Ft lett, amely elsősorban a bevételek visszaesésével magyarázható. Ugyanakkor a vállalkozás alkalmazkodóképességét jól mutatja, hogy a költségszerkezetet sikerült a megváltozott piaci körülményekhez igazítani. Ez megfelelő alapot teremt a következő időszak növekedési céljainak megvalósításához.

A jövőben a vállalkozás fő célja az árbevétel növelése, a meglévő ügyfélkör bővítése és az üzleti lehetőségek kihasználása. A már megkezdett költséghatékonysági intézkedések, valamint a várható bevételnövekedés együttesen lehetővé tehetik a nyereséges működés helyreállítását és a vállalkozás pénzügyi helyzetének további erősödését.

Összegzés: A vállalkozás a tárgyévben a kihívásokkal teli gazdasági környezet ellenére is megőrizte működési stabilitását. Bár az árbevétel és az egyéb bevételek csökkenése miatt az év veszteséggel zárult, a társaság jelentős költségcsökkentést hajtott végre mind az anyagjellegű, mind a személyi jellegű ráfordítások területén. Ez azt mutatja, hogy a vállalkozás képes rugalmasan alkalmazkodni a változó piaci feltételekhez és tudatosan gazdálkodni erőforrásaival. A költséghatékonyság javítása, a stabil működési háttér és a jövőbeni bevételnövelő intézkedések megfelelő alapot teremtenek a gazdálkodás eredményességének javításához. A vállalkozás célja a piaci pozíció erősítése, az árbevétel növelése és a nyereséges működés visszaállítása, amelyhez a jelenlegi működési tapasztalatok és a kialakított költségtudatos szemlélet kedvező kiindulópontot biztosítanak.

3. IPARÁGI/ÁGAZATI ELEMZÉS

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. olyan önkormányzati tulajdonban működő nonprofit gazdasági társaság, amely tevékenységét a településüzemeltetés, közfeladat-ellátás, mezőgazdasági termelés, helyi termék-előállítás és vagyongazdálkodás területén végzi. A társaság működése sajátos helyet foglal el a gazdasági szervezetek rendszerében, mivel egyszerre kell megfelelnie gazdasági, társadalmi és közszolgáltatási elvárásoknak. Működésének elsődleges célja nem a profitszerzés, hanem a települési közfeladatok magas színvonalú ellátása, a helyi közösség támogatása, valamint a foglalkoztatási lehetőségek bővítése.

A nonprofit önkormányzati gazdasági társaságok szerepe országos szinten az elmúlt években fokozatosan felértékelődött. A vidéki települések esetében különösen jelentős szerepet töltenek be a települési infrastruktúra működtetésében, a közterületek fenntartásában, a mezőgazdasági mintaprogramok megvalósításában, valamint a közfoglalkoztatás koordinálásában. Az ilyen típusú szervezetek lehetőséget biztosítanak arra, hogy a települések saját erőforrásaikat hatékonyabban használják fel, miközben hozzájárulnak a helyi gazdaság élénkítéséhez is.

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. tevékenységi szerkezete összetett és több lábon álló működési modellt képvisel. A társaság feladatai közé tartozik a közterületek gondozása, parkfenntartás, zöldfelület-kezelés, településüzemeltetési feladatok ellátása, továbbá mezőgazdasági és kertészeti tevékenységek végzése. Emellett a társaság részt vesz helyi termékek előállításában és értékesítésében, valamint közösségi programok megvalósításában is.

Az ágazat egyik meghatározó sajátossága a finanszírozási struktúra összetettsége. A nonprofit önkormányzati társaságok bevételei több forrásból származnak: önkormányzati támogatásból, közfeladat-ellátási szerződésekből, pályázati forrásokból, saját termelői és szolgáltatási tevékenységből, illetve bizonyos esetekben állami programokból. A fenntartható működés szempontjából kiemelten fontos a bevételi szerkezet diverzifikálása, mivel az egyetlen forrásra épülő működés jelentős kockázatokat hordozhat.

Az elmúlt évek gazdasági folyamatai jelentős kihívásokat eredményeztek az ágazat számára. Az infláció növekedése, az energiaárak emelkedése, a mezőgazdasági inputanyagok drágulása, valamint a bérek folyamatos emelkedése közvetlenül befolyásolta a nonprofit gazdasági társaságok működését. A településüzemeltetési és mezőgazdasági tevékenységek különösen érzékenyek az üzemanyag-, energia- és alapanyagárak változásaira, amelyek növelik a működési költségeket és a gazdálkodási kockázatokat.

A mezőgazdasági ágazatban különösen jelentős külső tényező az időjárási és klimatikus kitettség. Az elmúlt években tapasztalható szélsőséges időjárási körülmények – aszályos időszakok, hirtelen lehulló nagy mennyiségű csapadék, valamint a hőmérsékleti szélsőségek – jelentősen befolyásolják a termelési eredményeket. A kertészeti és mezőgazdasági tevékenységet végző nonprofit társaságok számára emiatt egyre fontosabbá válik a korszerű technológiák alkalmazása, a vízgazdálkodási rendszerek fejlesztése és a hatékony erőforrás-gazdálkodás.

A munkaerőpiaci környezet szintén meghatározó tényező. A vidéki térségekben tapasztalható elvándorlás és a munkaerőhiány több ágazatban nehézséget okoz. A nonprofit társaságok egyik sajátos feladata ugyanakkor a foglalkoztatás bővítése és a hátrányos helyzetű munkavállalók integrációja. A közfoglalkoztatási programok lehetőséget biztosítanak a munkatapasztalat megszerzésére és a helyi foglalkoztatás fenntartására, azonban az ilyen programok állami finanszírozásának és szabályozási környezetének változásai közvetlen hatással vannak a szervezetek működésére.

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. működésének egyik erőssége a helyi adottságokra épülő, több tevékenységi ágat integráló rendszer. A helyi termék-előállítás, a mezőgazdasági termelés, a közterület-fenntartási feladatok és a foglalkoztatási programok egymást kiegészítő módon működnek. Ez a modell növeli a működés rugalmasságát és hozzájárul a gazdasági stabilitáshoz.

Országos és európai uniós szinten egyaránt megfigyelhető a helyi gazdaságfejlesztési és fenntarthatósági szempontok előtérbe kerülése. Egyre nagyobb szerepet kapnak a rövid ellátási láncok, a helyi termelők támogatása, a környezetbarát gazdálkodási formák, valamint a közösségi gazdasági kezdeményezések. Ez kedvező lehetőséget biztosíthat a társaság számára, mivel működése több ponton illeszkedik ezekhez a fejlesztési irányokhoz.

A jövőbeni fejlődést jelentősen meghatározhatják a különböző hazai és európai uniós pályázati források. Az infrastruktúra-fejlesztés, géppark korszerűsítése, energiahatékonysági beruházások, mezőgazdasági technológiai fejlesztések és helyi termékfejlesztési programok hozzájárulhatnak a működés hatékonyságának növeléséhez.

Megállapítható, hogy a Biharnagybajomi Nonprofit Kft. összetett és többfunkciós ágazati környezetben működik, a hosszú távú fenntarthatóságot a több lábon álló gazdálkodás, a helyi szükségletekre épülő szolgáltatások, a foglalkoztatási szerepvállalás és a fejlesztési források hatékony bevonása biztosíthatja. A társaság helyi gazdasági és közösségi szerepe a jövőben tovább erősödhet, különösen a fenntartható fejlődési irányokhoz való alkalmazkodás révén.

Ágazat főbb jellemzői

Input oldali jellemzők (erőforrások)

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. működésének alapját több típusú erőforrás képezi:

Humán erőforrás: A társaság jelenleg 55 főt foglalkoztat, mely jelentős munkaerő-állománynak számít egy kis településen működő nonprofit társaság esetében. A munkavállalók között megtalálhatók adminisztratív munkatársak, fizikai dolgozók, műszaki személyzet és közfoglalkoztatottak is. A humán erőforrás nemcsak a szolgáltatásellátás fő letéteményese, hanem a közösségi integrációs és társadalmi szerepvállalás fontos eleme is.

Anyagi erőforrások: A társaság stabil költségvetéssel és jelentős pénzeszközállománnyal rendelkezik, amely részben önkormányzati forrásból, részben pályázatból, valamint saját bevételekből származik. Ez a pénzügyi háttér lehetővé teszi a hosszú távú tervezést és a szolgáltatási portfólió bővítését.

Infrastruktúra: A társaság rendelkezik a tevékenységek ellátásához szükséges telephelyekkel, gépekkel és berendezésekkel (pl. fűnyírók, karbantartási eszközök, járművek), melyek hatékony működést tesznek lehetővé. Az infrastruktúra folyamatos korszerűsítése kulcsfontosságú a versenyképesség fenntartása érdekében.

Output oldali jellemzők (szolgáltatások)

A társaság szolgáltatásai a helyi közösség igényeire reagálnak, és több szakterületet lefednek:

Zöldterület-kezelés: Parkok, közterületek, utak melletti zöldsávok gondozása. Ez a tevékenység nemcsak esztétikai és környezeti szempontból kiemelkedő, hanem hozzájárul a település klímájának javításához és az élhetőség növeléséhez.

Piacüzemeltetés: A helyi termelők értékesítési lehetőségeinek biztosítása, valamint a lakosság számára elérhető, helyben előállított termékek forgalmazásának támogatása. A piac társadalmi és gazdasági központként is funkcionál.

Iparági integrációs lehetőségek

Vertikális integráció: A társaság tevékenysége keretében a mezőgazdasági termékek előállítása és annak feldolgozása a helyi konyhán a későbbiek folyamán jelentős szerephez juthat a társaság működésében. A további vertikális integrációt segíti a konyhán előállított késztermékek rendezvényeken, helyi piacon történő értékesítése.

Horizontális integráció: A társaság tevékenysége szorosan összefonódik a helyi önkormányzat működésével. A közfeladatok (pl. zöldterület-gondozás, ingatlankarbantartás) ellátása során állandó, stratégiai együttműködés alakult ki az önkormányzati szervekkel, intézményekkel (óvodák, iskolák, szociális ellátók). További együttműködésre van lehetőség helyi és térségi vállalkozásokkal, különösen olyanokkal, akik hasonló szolgáltatásokat nyújtanak (pl.

hulladékkezelés, tájfenntartás). Ez az integráció erősíti a szakmai szinergiákat, közös eszközhasználatot, tapasztalatcserét és esetleges közös projektek megvalósítását is lehetővé teszi.

Kapcsolódás más ágazatokhoz

A társaság tevékenységei nem elszigetelten működnek, hanem számos más ágazattal kapcsolatba kerülnek:

Mezőgazdaság: A zöldfelület-gazdálkodás, parkgondozás és növénytelepítés a mezőgazdasági ágazat technológiai és erőforrás-hátterét igényli. Egyes közfoglalkoztatási programok keretében kiskerti, növénytermesztési tevékenységek is zajlanak.

Szervezeti háttér és működési modell

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. 100%-ban önkormányzati tulajdonú nonprofit gazdasági társaság. A működési modell alapját az önkormányzat közfeladat-ellátási kötelezettségeinek hatékonyabb végrehajtása képezi. A társaság vezetése felelős a hosszú távú stratégiai irányításért, míg az operatív vezetés feladata a napi működés biztosítása.

A nonprofit jelleg biztosítja, hogy a keletkezett bevételek visszaforgatásra kerüljenek a település fejlesztésébe és a közösségi célok megvalósításába.

Tendenciák, jövőbeli kilátások

Az ágazatban több fontos tendencia figyelhető meg:

Fenntarthatóság térnyerése: A klímavédelem és környezetbarát megoldások iránti igények erősödése új kihívásokat és lehetőségeket is hoz a társaság számára (pl. komposztálás, biodiverzitás-támogató fásítási programok).

Közfoglalkoztatás csökkenése – alternatívák szükségessége: A közfoglalkoztatás volumene országosan csökkenő tendenciát mutat, így a jövőben alternatív foglalkoztatási és képzési formák bevezetése válhat szükségessé.

Digitális eszközhasználat terjedése: A szolgáltatásirányítás és nyilvántartás digitalizálása (pl. térképes zöldterület-nyilvántartás, munkafolyamatok digitalizált követése) növeli a hatékonyságot.

Piaci helyzet és főbb tényezők

A társaság szolgáltatásai iránti kereslet folyamatosan növekszik, mivel a települések igyekeznek egyre élhetőbb környezetet biztosítani lakosaiknak. Ezt támogatja az is, hogy a lakosság egyre inkább igényli a rendezett köztereket és fenntartható közszolgáltatásokat.

A piaci helyzetet befolyásoló legfontosabb tényezők:

- Központi költségvetési támogatások mértéke (különösen közfoglalkoztatás esetén),
- Az önkormányzati megrendelések volumene,

- Munkaerőpiaci helyzet (különösen az alacsonyan képzett rétegek elérhetősége),
- Pályázati források elérhetősége.
- Főbb célcsoportok és piacok

A társaság elsődleges célpiaca a helyi lakosság és intézményrendszer, ugyanakkor közvetett módon mindenki profitál tevékenységükből, aki a településen él vagy oda látogat. A nonprofit jelleg miatt a társaság nem versenypiaci logika mentén működik, de hatékonysági szempontból egyre fontosabb a szolgáltatások költséghatékony megszervezése és a lakossági elégedettség növelése.

4. A SZOLGÁLTATÁS BEMUTATÁSA

4.1. A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. szolgáltatásának bemutatása

A Biharnagybajomi Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság egy helyi gazdasági társaság, amely 100%-ban önkormányzati tulajdonban áll. Tevékenységét több éve végzi a bihari térség hátrányos helyzetű településén, Biharnagybajomban. Küldetése kettős: egyrészt a település működtetésében és fejlesztésében való aktív részvétel, másrészt a társadalmi felzárkózás elősegítése közösségi alapú, hasznos tevékenységeken keresztül.

A társaság működése szorosan kapcsolódik az önkormányzat közfeladat-ellátási kötelezettségeihez. A vállalkozás látja el többek között a zöldfelületek gondozását, piac üzemeltetést, az önkormányzati üzleti vagyont besorolású (szántók, üzletek, stb.) ingatlanokkal való gazdálkodást, kézműves termékek előállítását, illetve a lakosság kiszolgálását biztosító varrodai és irodai szolgáltatásokat is biztosít.

A Kft. működését a társadalmi felelősségvállalás, a fenntarthatóság, valamint a helyi erőforrásokra épülő fejlesztési gondolkodás jellemzi. Ennek jegyében saját márkával rendelkező (bajomi) termékek gyártását is végzi (pl. 10 tojásos házi száraztészta, kézműves ajándék- és gyékénytárgyak).

4.2. A célcsoport bemutatása

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. szolgáltatásai több szinten és különböző célcsoportok számára nyújtanak közvetlen előnyöket. A célcsoportok az alábbiak szerint csoportosíthatók:

- a) Helyi lakosság: A község lakói a kft. legfőbb célcsoportját képezik. Számukra elsősorban a zöldfelület-gondozás, a lakossági fűnyírás, favágás és mezőgazdasági munkák jelentik a napi életminőséget javító szolgáltatásokat. Emellett igénybe vehetik a házi varroda szolgáltatásait, mint például javítás, hímzés, vagy textiltermék és gyékénytermék készítés.
- b) Közfoglalkoztatottak: Az aktív közfoglalkoztatásban részt vevő személyek számára a nonprofit kft. munkahelyet, szakmai fejlődési lehetőséget, valamint közösségi integrációt nyújt. Az itt szerzett tapasztalat gyakran ugródeszkát jelent a nyílt munkaerőpiacra való belépéshez.
- c) Helyi intézmények és vállalkozások: Az óvoda, iskola, polgármesteri hivatal, valamint kisebb helyi vállalkozások is rendszeresen igénybe veszik a cég szolgáltatásait: karbantartási munkákat, zöldterületkezelést.

5. SZOLGÁLTATÁSI TERV

5.1. A szolgáltatások kínálata

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. tevékenységei sokrétűek, egymást kiegészítő szolgáltatási egységeket alkotnak. A szolgáltatások közé tartoznak:

a) Közszolgáltatások és településüzemeltetés

- Zöldterületek, temetők, utcák, parkok folyamatos karbantartása

b) Lakossági szolgáltatások

- Lakossági megrendelésre végzett fűnyírás, favágás, talajművelés
- Ingatlan karbantartási munkák, kisebb felújítások
- Mezőgazdasági bér munka: szántás, tárcsázás, talajmarózás, műtrágyázás

c) Kézműves termékek előállítása

- Gyékénykötés: szakajtók, kosarak, háztartási és dekorációs tárgyak
- Hagyományörzés céljából fiatalok bevonása a mesterségbe (rendezvényeken való bemutató)

d) Élelmiszer-előállítás

- Házi jellegű szárasztészta gyártása kézi és gépi módszerrel (lebbencs, metélt, kagyló, orsó stb.)
- Tojás és zöldségek értékesítése a település konyháján, illetve a helyi és térségi piacokon

e) Varroda

- Egyedi textiltermékek készítése
- Javítás, méretre alakítás, gépi hímzés és feliratozás
- Alacsony árakkal támogatják a lakosságot

f) Irodai szolgáltatások

- Fénymásolás, nyomtatás, szkennelés

g) Mezőgazdaság

- Vetés, sorközművelés, növényvédelmi szolgáltatás, rendkezelés, bálázás

5.2. Termelési / szolgáltatási folyamat ráfordításai

a) Eszközök és infrastruktúra

- Géppark: 1 db traktor, szántóföldi eszközök (tárcsa, borona, talajmaró, vetőgép, húzó kapa, kiskocka bálázó, rendsodró, műtrágyaszóró, hókotró lapát), kézi szerszámok, varrógépek, tésztakészítő gépek, irodai eszközök

- Ingatlanok: „Bajomi Fabrika” székhely (varroda, kézműves műhely), telephelyek, termőföldek: szántó: 26,4445 ha, legelő 8,42 ha
- Eszközök állapota: rendszeresen karbantartott, döntően jó állapotú, egyes eszközök (pl. fűkaszák) cseréje középtávon indokolt lehet

b) Anyagijellegű ráfordítások

- Alapanyagok: tojás, liszt, textil, gyékény, varrófonal, papír, festék, üzemanyag
- Beszállítók: főként helyi vagy térségi kisvállalkozások, piaci árak mellett
- Fizetési határidők: 8–30 nap, közvetlen számla alapján

c) Munkaerő

- Szakmai állomány: műszaki vezető, műhelyvezetők, ügyintézők, karbantartók
- Közfoglalkoztatottak: napi szinten beosztott, betanított fizikai munkát végző alkalmazottak (létszám igény szerint változik)
- Képzési háttér: belső betanítás (géphasználat, kézműves technikák, varrás), alacsony bérszinttel, támogatott foglalkoztatás keretében

5.3. Termelési / szolgáltatási folyamat teljesítményei

a) Kapacitás és teljesítmény

- Zöldterület-kezelés: éves szinten kb. 15 hektár önkormányzati terület karbantartása
- Szárastészta gyártás: éves kapacitás kb. 2000 kg (gépi és kézi módszerrel)
- Varroda: kb. 2000 darab termék/év (konyhai textil, javítás, hímzés)
- Gyékénytárgyak: kb 350 darab/év
- Mezőgazdasági bér munka: szezonálisan változó – jellemzően 20–30 ha területen

b) Szezonalitás

- Tavasz-ősz: zöldterületi munkák, mezőgazdasági tevékenység, rendezvényhelyszín-üzemeltetés
- Tél: beltéri munkák dominálnak – tészta- és gyékénykészítés, varroda, irodai szolgáltatások

c) Hozam – ráfordítás arány

- A nonprofit működés miatt az elsődleges cél nem profitmaximalizálás, hanem a ráfordításokhoz igazított önfenntartó gazdálkodás
- Közfoglalkoztatás révén a közvetlen bérköltség jelentősen csökkentett, ami a fenntartás egyik alapja

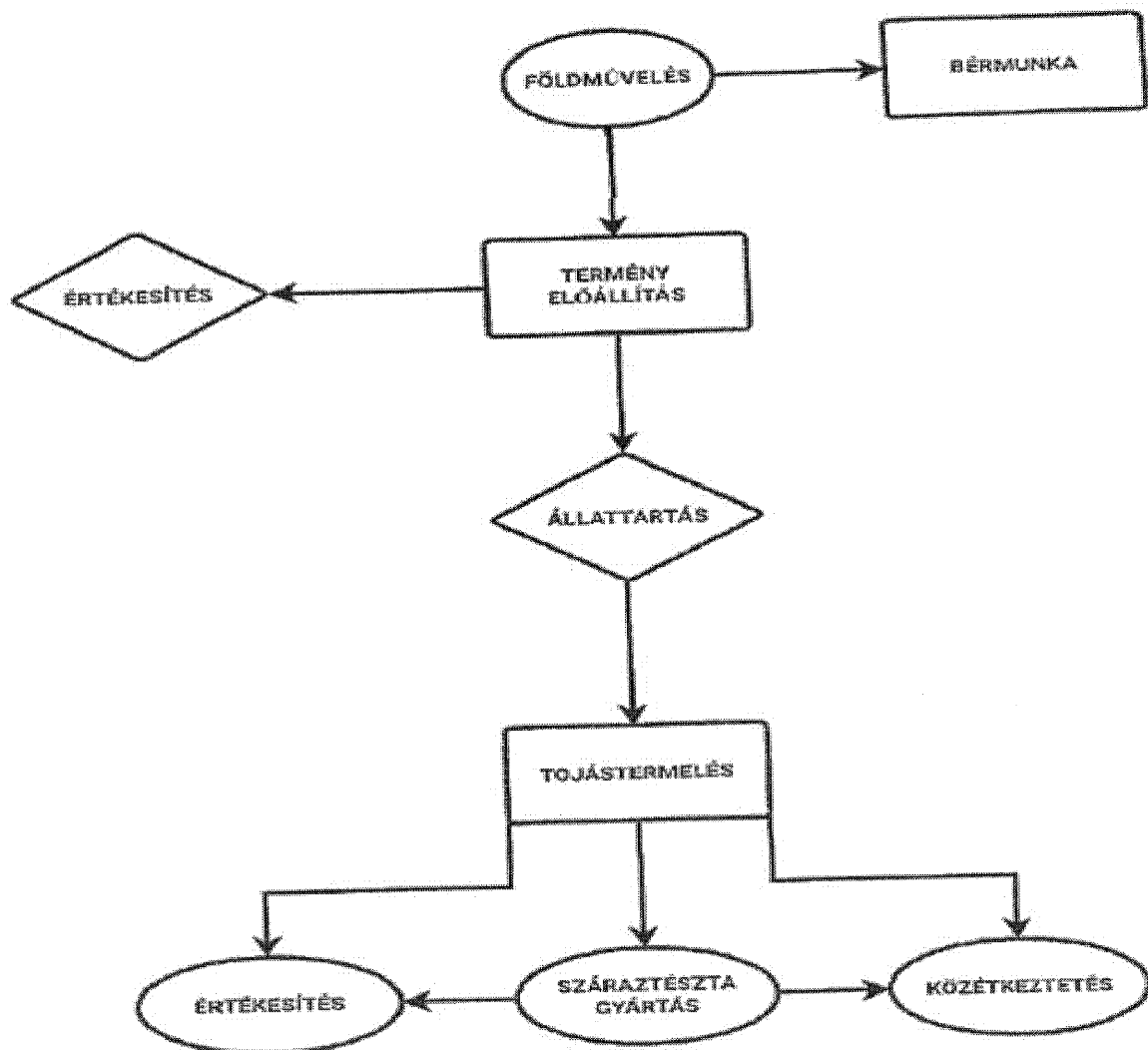
5.4. Technológia, termelés- és gyártmányfejlesztés

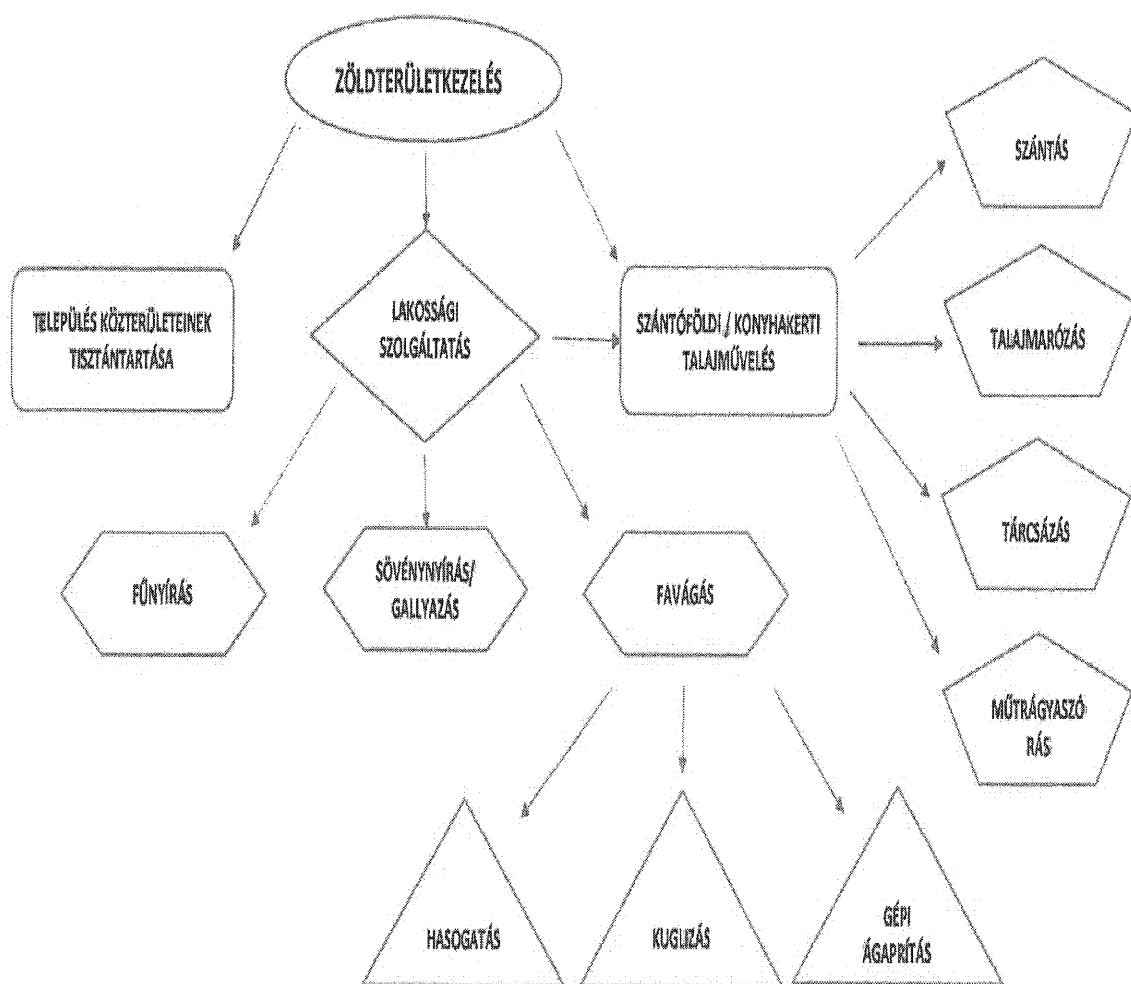
- Folyamatos eszközkarbantartás és gépcsere biztosítja a termelési hatékonyságot (pl. tésztagépek, varrógépek)
- Új termékek (pl. dísz tárgyak, csomagolt ajándéktermékek) fejlesztése piaci visszajelzések alapján történik
- A fejlesztési tevékenység belső erőforráson alapul, külső szakértő jelenleg nem bevont
- Márkanév és arculatépítés folyamatban van – cél: helyi értékek tudatos pozicionálása

5.5. Szerviz, vevői gondoskodás

- Termékkörhöz igazított információszolgáltatás: csomagoláson
- Lakossági panasz- és kérestervezés személyesen, telefonon, e-mailben
- Karbantartási jellegű szolgáltatásoknál rugalmas időpont-egyeztetés
- A vásárlói élmény fokozása céljából a jövőben tervezett: megrendelésekövetés, hírlevél, törzsvásárlói kedvezmény

5.6. Folyamatábra





6. MARKETING TERV

6.1. Makrókörnyezeti elemzés (PEST)

Politikai és jogi környezet

A magyarországi jogszabályi környezet 2026-ban fokozott elvárásokat támaszt a nonprofit gazdasági társaságok működésével szemben, különösen a költségvetési fegyelem és a hatékonyság terén. A közszolgáltatási feladatok önkormányzati szintű megszervezése, valamint a közfoglalkoztatási programok keretében történő munkaerő-felhasználás szabályozása közvetlenül érinti a társaság tevékenységét.

A kormányzat 2026-ban új alapokra helyezi a területi fejlesztési pénzek elosztását, közvetlen lehetőséget biztosítva a járási szintű, gazdaságélénkítő és infrastruktúra-fejlesztési projektek támogatására. Az európai uniós források szigorúbb feltételrendszer melletti elérhetősége a jövőbeni fejlesztések szempontjából továbbra is fontos tényező marad.

Gazdasági környezet

2026-ban a gazdasági környezetet a konszolidálódó, de továbbra is érezhető inflációs nyomás, a kiszámíthatatlan energiaárak és az általános működési költségek növekedése jellemzi, ami komoly nyomás alá helyezi az önkormányzatok és a kapcsolódó szervezetek pénzügyi stabilitását.

A közfoglalkoztatás állami támogatási kereteinek strukturális szűkülése miatt a korábbi munkaerő-bázis megtartása nehezebbé válik, így 2026-ban elkerülhetetlenné válik a piaci alapú alternatív megoldások keresése és az önfenntartó tevékenységek erősítése. Az ország gazdasági növekedése mérsékeltebb ütemű, ugyanakkor a rövid ellátási láncok (REL) és a helyi agrárium célzott támogatása komoly lehetőséget teremt a Biharnagybajomhoz hasonló vidéki térségek gazdasági aktivitásának fenntartására.

Társadalmi környezet

A demográfiai folyamatok – elsősorban a tartós elöregedés és a fiatal, szakképzett munkaerő elvándorlása – 2026-ban is sújtják a helyi munkaerőpiacot, és átalakítják a szolgáltatások iránti igényeket. A helyi közösségek részéről jelentősen nő az igény az alapvető közszolgáltatásokon túl a helyben elérhető szociális jellegű lakossági kiegészítő és kényelmi szolgáltatások (pl. közétkeztetés, ház körüli munkák) iránt. A fenntarthatósági szempontok erősödésével a helyi termékek, a vegyszermentes mezőgazdasági áruk és a kézműves termékek iránti kereslet stabilizálódik a tudatos vásárlói rétegek körében, bár helyi szinten erre a fizetőképes kereslet minimális.

Technológiai környezet

A digitalizáció 2026-ra szintet lépett: az online jelenlét és az e-kereskedelem már a kistélepusi nonprofit szférában is alapkövetelmény. Bár a lakosság digitális készségei továbbra is vegyes szintet mutatnak (ezt segíti helyi szinten a Svájci Alaptól kapott támogatás), a kft. alapvető digitális infrastruktúrája (szélessávú internet, meglévő webshop) lehetőséget ad az online

értékesítés és a közvetlen lakossági kommunikáció professzionalizálására. A technológiai fejlesztések – akár a térsztaüzem vagy a mezőgazdasági ágazat energiatakarékos modernizációja – közvetlen hatással vannak a 2026-os versenyképességre és a szolgáltatási színvonal növelésére. A későbbiek folyamán pedig a mesterséges intelligencia használatát is be kívánjuk vezetni.

6.2. Mikrokörnyezeti elemzés

1. Versenytársak közötti versengés

A nonprofit gazdasági társaságok által nyújtott szolgáltatások (különösen településüzemeltetés, közszolgáltatás, lakossági kisegítő szolgáltatások) piacán a verseny mérsékelt, mivel a szereplők döntő többsége önkormányzati tulajdonú vagy önkormányzati megbízásból működik. Az ügyfélszerzés nem klasszikus piaci alapokon történik, ugyanakkor a jövőben induló ágazatok (pl. közétkeztetés) terén a szolgáltatások pontossága, minősége és megbízhatósága kulcsfontosságú versenyelőnyt jelent a piaci alapú külső szereplőkkel szemben.

2. Új belépők fenyegetése

A nonprofit szektorba történő belépés szigorúan szabályozott, magas jogi, pénzügyi és szakmai megfelelést követel meg. A településüzemeltetési vagy közszolgáltatási feladatok ellátásához nélkülözhetetlen a helyi beágyazottság és az önkormányzati bizalom, ami szinte áttörhetetlen belépési korlátot jelent. Az új belépők fenyegetése Biharnagybajomban alacsony.

3. Helyettesítő termékek és szolgáltatások fenyegetése

A Kft. által nyújtott alapvető közszolgáltatások (pl. zöldterület- és temetőkezelés, intézménykarbantartás) helyettesítése magáncégek bevonásával elméletileg lehetséges, de a szűkös önkormányzati költségvetések miatt gyakorlatilag nem kifizetődő. A helyettesítő szolgáltatások fenyegetése közepes szintű, de a saját előállítású termékek (pl. száraztészta, zöldségek) esetében a multinacionális láncok olcsó, tömegtermékei folyamatos helyettesítő nyomást gyakorolnak az érzékeny lakosság körében.

4. Beszállítók alkuereje

A nonprofit társaságok beszállítói (alapanyag-, vetőmag- és eszközbeszerzés terén) főként a környékbeli vállalkozások. Bár a piac sokszereplős, a 2026-ban is tapasztalható inputanyag- és energiaár-emelkedések miatt a beszállítók árvényesítő képessége nőtt. A beszállítók alkuereje összességében közepes, de a speciális eszközök és alapanyagok (pl. mezőgazdasági gépek alkatrészei) esetén magasabb.

5. Vevők alkuereje

A fő megrendelő maga a tulajdonos önkormányzat, amelynek alkuereje nagy, hiszen a költséghatékonysági elvárások és a szűkös költségvetési keretek határozzák meg a Kft. finanszírozását. A lakossági és piaci vevők (webshop, piaci értékesítés, egyéb lakossági szolgáltatások) esetében a vásárlók érzékenysége az inflációs hatások miatt továbbra is

rendkívül magas, ami rugalmas, differenciált árképzést és a hozzáadott érték (helyi, kézműves jelleg) hangsúlyozását követeli meg.

6.3 SWOT-elemzés

A SWOT elemzés egy stratégiai tervezési eszköz, amely segít feltárni egy szervezet belső erősségeit (Strengths) és gyengeségeit (Weaknesses), valamint a külső lehetőségeket (Opportunities) és veszélyeket (Threats).

- Erősségek: azok a belső adottságok, amelyek előnyt jelentenek
- Gyengeségek: azok a területek, ahol fejlesztés szükséges
- Lehetőségek: a külső környezetből adódó kedvező tényezők
- Veszélyek: a külső környezet kockázatai

Ez az elemzés segíti a döntéshozókat abban, hogy reális képet alkossanak a helyzetről, és tudatosan építhessenek az erősségekre, miközben kezelik a gyengeségeket és reagálnak a külső kihívásokra.

Erősségek (Strengths)	Gyengeségek (Weaknesses)
100%-ban önkormányzati tulajdonú, stabil háttér	Erős függőség a közfoglalkoztatási támogatásoktól
Széleskörű szolgáltatási portfólió (zöldterület-kezelés, piac, mezőgazdaság, varroda)	Alacsony termelési volument érintő kapacitáskorlátok (pl. térsztaüzem)
Költséghatékony működés a közfoglalkoztatott munkaerő bevonásával	Korlátozott pénzügyi tartalék, alacsony likviditási ráta
Erős helyi közösségi beágyazottság, lakossági bizalom	Technológiai és energetikai modernizációs lemaradás egyes területeken
Saját termékek	Profi digitális marketing- és értékesítési kompetenciák hiánya
Lehetőségek (Opportunities)	Veszélyek (Threats)
Pályázati támogatások elérhetősége (pl LEADER)	A közfoglalkoztatási programok kormányzati szintű átalakítása
A fenntartható, lokális és nyomon követhető élelmiszerek (helyi térszta, tojás, zöltség) iránti növekvő kereslet	Folyamatos inputanyag-, bér- és energiaár-emelkedés, működési költségek növekedése

Lehetőségek (Opportunities)	Veszélyek (Threats)
Webshop alapú értékesítés kiterjesztése regionális/országos szintre céges ajándécsomagokkal	Demográfiai krízis, népességsökkenés és a szakképzett munkaerő hiánya a régióban
Termékportfólió bővítése, új piacok elérése	A lakosság vásárlóerejének stagnálása, magas árérzékenység a lakossági szolgáltatásoknál
Partnerségi kapcsolatok erősítése helyi és térségi szereplőkkel	Intenzív verseny néhány lakossági szolgáltatási területen

TOWS MÁTRIX – Stratégiai irányok

- **SO stratégiák (Erősségek + Lehetőségek):** A pályázati lehetőségeket felhasználva modernizálni kell a térsztaüzem gépparkját és a mezőgazdasági eszközöket a volumen növelése érdekében. A saját előállítású élelmiszereket (zöldség, tojás, tészta) márkázott formában össze kell fogni, és a webshopon keresztül céges/intézményi reprezentációs csomagként is értékesíteni kell.
- **ST stratégiák (Erősségek + Veszélyek):** Az infláció és a költségnövekedés hatásait a belső integrációval kell tompítani: a saját termesztésű mezőgazdasági termékeket közvetlenül a saját indítású közétkeztetésbe kell becsatornázni, így csökkentve az élelmiszer-alapanyag beszerzési költségeit.
- **WO stratégiák (Gyengeségek + Lehetőségek):** A digitális és marketingkompetenciák hiányát külső, pályázati forrásból finanszírozott célzott képzésekkel vagy mentorprogramokkal kell orvosolni. Ki kell használni a megújuló energiaforrásokra irányuló pályázatokat a telephelyek (pl. Bajomi Fabrika) energetikai korszerűsítésére a likviditás tehermentesítése érdekében.
- **WT stratégiák (Gyengeségek + Veszélyek):** A közfoglalkoztatotti létszámcsökkenés hatásait a meglévő állomány belső átképzésével kell kezelni, rugalmasan átirányítva a munkaerőt a szezonális mezőgazdasági munkákról a stabilabb bevételt hozó közétkeztetési és rendezvényszervezési kisegítő feladatok felé.

6.4. Marketing stratégia – Marketing Mix (4P)

A marketingstratégia alapja a 4P modell, amely a Biharnagybajomi Nonprofit Kft. számára az alábbi módon épül fel, figyelembe véve az új tevékenységi területeket is:

1. Product (Termék / Szolgáltatás)

- Szolgáltatások: Közterület-fenntartás, karbantartási munkák, mezőgazdasági bér munka, varroda, irodai szolgáltatások. Kiemelt 2026-os fókusz: önkormányzati és lakossági zöldterület karbantartási szolgáltatások, agrár szolgáltatások.
- Termékek: Prémium minőségű, kézi készítésű házi száraztészták (hagyományos receptek alapján), szezonális és tárolható mezőgazdasági termékek (tojás, eper, zöldségfélék), valamint a kézműves, magas hozzáadott értékű, helyi hagyományokra épülő termékek értékesítése: gyékény- és varrott termékek

2. Price (Ár)

Az árképzés 2026-ban az inflációs környezethez igazított, de szociálisan is érzékeny (differenciált) értékalapú árazás. A lakossági szolgáltatások önköltség-közeli, míg a prémium termékek (kézi csiga tészta, gyékénytermékek) és a piaci rendezvénybérletek profit-orientált árazást kapnak.

(A táblázatokban szereplő árak a 2026-os gazdasági realitásokhoz igazított hatósági és piaci díjszabások.)

A szolgáltatások árai

Irodai szolgáltatások	Paraméter	Fizetendő egységár
Fénymásolás	A/4	30 Ft/lap
	A/3	60 Ft/lap
Laminálás	A/4	250 Ft/lap
	A/3	500 Ft/lap
Spirálozás	A/4	5 Ft/oldal

Helyiségek bérbeadása	Paraméter	Fizetendő egységár
Piac 1. üzlet		
Piac 2. üzlet		
Piac 3. üzlet		

Termékek árai

Száraz tészta értékesítése	Paraméter	Fizetendő egységár
Betűtészta	1000 g	1 800 Ft/csomag
Cénametélt	1000 g	2 200 Ft/csomag
Csiga (kézi)	1000 g	4 000 Ft/csomag
Csipetke	1000 g	3 000 Ft/csomag
Eperlevél	1000 g	2 200 Ft/csomag
Fodros nagykocka	1000 g	1 800 Ft/csomag
Kagyló	1000 g	1 800 Ft/csomag
Kakastaréj	1000 g	1 800 Ft/csomag
Kiskocka	1000 g	2 000 Ft/csomag
Lebbencs	1000 g	1 800 Ft/csomag
Nagykocka	1000 g	2 000 Ft/csomag
Orsó	1000 g	1 800 Ft/csomag
Reszelt tészta	1000 g	1 800 Ft/csomag

Szélesmetélt	1000 g	2 000 Ft/csomag
Tarhonya	1000 g	1 800 Ft/csomag

Kézműves termékek értékesítése	Paraméter	Fizetendő egységár
Gyékénytermékek	-	200 Ft - 25000 Ft
Varrott termékek	-	500 Ft -15000 Ft
Varrás szolgáltatás	-	200 Ft -1500 Ft

Mezőgazdasági termékek értékesítése	Paraméter	Fizetendő egységár
Tojás	-	60 Ft/db
Eper	-	1500 Ft/kg
Burgonya	-	350 Ft/kg
Petrezselyem gyökér	-	700 Ft/kg
Sárgarépa	-	350 Ft/kg
Cékla	-	350 Ft/kg
Vöröshagyma	-	350 Ft/kg
Paradicsom	-	600 Ft/kg
Kápia paprika	-	1 000 Ft/kg
Új hagyma	-	250 Ft/csomag
Fokhagyma	-	1 000 Ft/kg
Lilahagyma	-	450 Ft/kg
TV paprika	-	700 Ft/kg
Málna	-	3 000 Ft/kg
Uborka	-	500 Ft/kg
Kukorica	-	7 000 Ft/q
Napraforgó	-	15 600 Ft/q
Búza	-	6 400 Ft/q
Árpa	-	6 200 Ft/q

3. Place (Értékesítési hely / Értékesítési csatornák)

- Személyes csatornák: Központi telephely és bemutatóterem (Bajomi Fabrika – Biharnagybajom, Kossuth út 2/A.), valamint a helyi termelői piac
- Digitális csatornák: Megújult, mobilbarát saját webshop (www.bajomi.hu) integrált online fizetéssel és csomagküldési opciókkal.
- B2B / Intézményi kapcsolatok: Közvetlen szállítás a helyi és környező önkormányzati intézmények, konyhák számára.
- Rendezvények: Aktív fizikai jelenlét a térségi vásárokon, járási napokon és a helyi kulturális eseményeken.

4. Promotion (Promóció)

2026-ban a promóció fókusz a „**Bajomi**” **márka** tudatos építése.

- Közösségi média (Facebook, Instagram, TikTok): Képek mellett rövid, hiteles videós tartalmak készítése a termelésről, a tésztakészítés folyamatáról és a rendezvények előkészületeiről, organikus elérés növelése hirdetésekkel kombinálva.
- BTL marketing: Közvetlen marketing (Direct marketing): Személyre szabott e-mailek, hírlevelek, célzott közösségi médiás kampányok vagy direkt levelek (DM), Értékesítésösztönzés (Sales promotion): Kuponok, hűségprogramok, Események és szponzoráció: Kiállítások, termékbemutatók.
- E-mail marketing: A webshop korábbi vásárlóinak szegmentált hírlevelek küldése szezonális akciókkal (pl. eper- és málnaszezon, ünnepi száraztészta-csomagok).

6.5. Marketing célkitűzések (2026)

Rövid távú célok (2026 végéig):

- A webshopból származó értékesítési árbevétel **15%-os növelése**.
- A biharnagybajomi lakosság legalább **80%-ának elérése** és tájékoztatása a bővült szolgáltatásokról és termékekről.
- Az önkormányzati és szociális **közétkeztetési bázis stabilizálása**, zökkenőmentes ellátás biztosítása a saját mezőgazdasági alapanyagok bevonásával.

Középtávú célok (2-3 év):

- A „Bajomi” száraztészták és tartósított élelmiszerek bejuttatása a környező járási székhelyek helyi boltjaiba.
- A közösségi média követőbázis növelése 2000 fő fölé, elkötelezett online vásárlói közösség építése.
- A gyermek és közétkeztetés teljes átvétele a Polgármesteri Hivataltól, az abból származó árbevétel arányának növelése a kft. teljes saját bevételeinek **25%-ára**.

Hosszú távú célok (3-5 év):

- A „Bajomi” márka regionális szintű elismertségének kivívása, mint fenntartható, értékteremtő szociális szövetkezeti/nonprofit modell.
- A teljes önfenntartási ráta olyan szintű javítása, amely minimalizálja a külső állami támogatásoktól (pl. közfoglalkoztatás) való függőséget.

6.6. Marketing cselekvési program és költségvetés

Marketing cselekvési program

Időszak	Tevékenység	Eszközök	Felelős
1. hónap	Lakossági tájékoztató kampány az új szolgáltatásokról (közétkeztetés indítása, irodai árak)	Nyomtatott szórólapok, plakátok, helyi hirdetőtáblák	Ügyvezető + közfoglalkoztatottak
1-3. hónap	Folyamatos, strukturált közösségi média jelenlét, videós tartalomgyártás	Facebook, Instagram oldal, meta-hirdetések	Irodavezető
2-6. hónap	Kitelepülés a térségi és járási vásárookra, falunapokra (tészta- és kézműves promóció)	Egyedi stand, kóstoltatás, szórólapok	Ügyvezető + kijelölt alkalmazottak
3-12. hónap	Webshop-optimalizálás, automatizált hírlevélkampányok futtatása	Online hírlevélküldő rendszer, kuponakciók	Irodavezető
6-12. hónap	Az agrár szolgáltatások, mezőgazdasági termékek és helyi kézműves termékek promóciója	B2B ajánlatok küldése a térségi cégeknek, online hirdetések	Ügyvezető

Tervezett éves marketing költségvetés

A 2026-os költségvetés a digitális csatornák felértékelődése és az inflációs nyomás miatt hatékonyabb, átcsoportosított eloszlást mutat az online csatornák javára.

Kategória	Tervezett költség (Ft)
Nyomtatott anyagok (szórólap, plakát)	60 000
Facebook és Instagram hirdetések	70 000
Kitelepülések, vásárok költségei	100 000
Webshop karbantartás és promóciók	50 000
Márkázott csomagolóanyagok, logófejlesztés	50 000
Új szolgáltatások marketingje (közétkeztetés, rendezvényszervezés)	70 000
Összesen	400 000 Ft / év

7. VEZETŐSÉG ÉS SZERVEZETI FELÉPÍTÉS

7.1. A vezetőség bemutatása

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. vezetését egy tapasztalt és a helyi közösségi szektorban jártas szakemberekből álló csapat látja el.

A Nonprofit kft. élén az ügyvezető áll. Feladata a kft. általános irányítása, stratégiai döntéshozatal, működési tervek kidolgozása, kapcsolattartás a fenntartó önkormányzattal és külső partnerekkel. Tapasztalata főleg az agrárium területén kimagasló.

7.2. A szervezeti felépítés

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. működése funkcionális struktúrára épül, amely biztosítja az átláthatóságot, a hatékonyságot, valamint a szakmai munkafolyamatok összehangolását. A struktúra rugalmas, lehetővé teszi a szezonális vagy projektalapú munkákhoz való alkalmazkodást is.

Szervezeti egységek

1. Ügyvezetési és adminisztrációs iroda

Ügyvezető, irodavezető, pénzügyi vezető és irodai kisegítő szolgáltatások, marketing

- Feladat: szervezeti működés koordinálása, pénzügyi, jogi és pályázati ügyintézés
- Feladat: lakossági ügyek segítése (nyomtatás, fénymásolás, szkennelés stb.)

2. Mezőgazdasági és termék előállító csoport

a) Mezőgazdasági program egység

Mezőgazdasági szaktanácsadó, brigádvezető, mezőgazdasági termelő munkát végzők

b) Helyi értéktérítő program egység

Kézműves termékek előállítói, térszakácsok, varroda

Feladat: térszakácsok, gyékényfonás, csomagolás

Feladat: textiltermékek készítése, megrendelések kezelése, helyi lakosság kiszolgálása

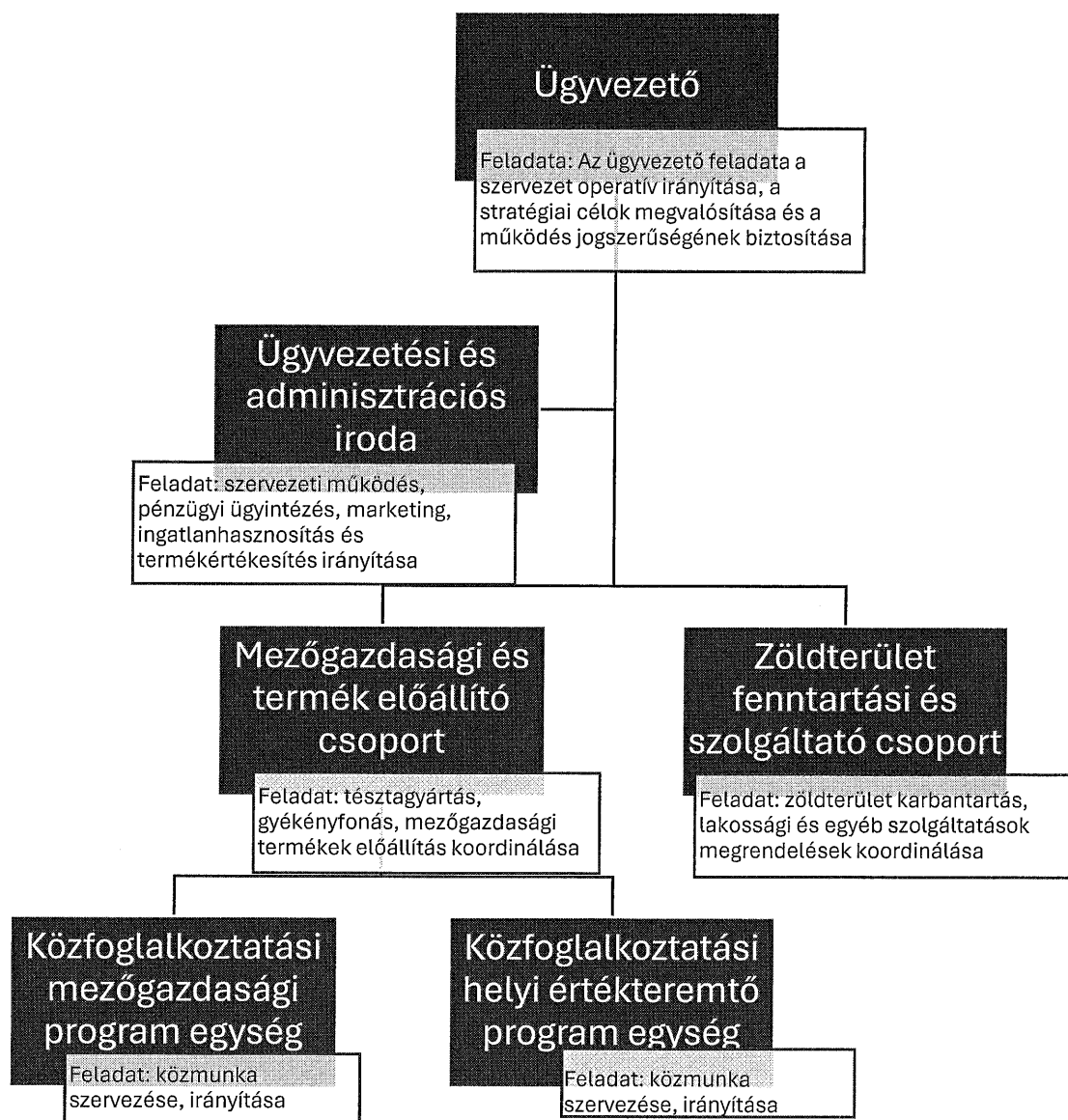
3. Zöldterület fenntartási és karbantartási csoport

Műszaki munkatársak, karbantartók, közterület-fenntartók

4. Külső partnerek, együttműködések

A szervezet munkáját különböző együttműködések segítik az alábbi szereplők:

- Önkormányzat – megrendelő és fenntartó partner
- Helyi civil szervezetek, intézmények – közösségi programok szervezésében partnerek
- Térségi gazdálkodók, vállalkozások – mezőgazdasági együttműködések, beszállítók



9. ábra: A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. szervezeti ábrája

Forrás: saját szerkesztés

8. STRUKTÚRA ÉS TŐKÉSÍTÉS

8.1. Tulajdonosi és szervezeti struktúra

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. egy 100%-ban önkormányzati tulajdonban lévő nonprofit gazdasági társaság, melyet 2021-ben alapítottak azzal a céllal, hogy a településüzemeltetést helyi szinten hatékonyan és gazdaságosan biztosítsa. A tulajdonos Biharnagybajom Községi Önkormányzat, amely egyszemélyes tagként irányítja a nonprofit kft-t.

A társaság működésének központi eleme a helyi közszolgáltatások, településüzemeltetés, mezőgazdasági és a helyi kézműves termelés összefogása. A működés alapja egy decentralizált struktúra, ahol több telephelyen zajlanak az egyes tevékenységek (pl. Fabrika, zárt kertek, belterületi ingatlanok, szántók, legelők). A vállalkozás irányítását az ügyvezető látja el, a felügyeletet a Felügyelőbizottság gyakorolja. A működés során a belső szervezettség és az önkormányzattal való szoros kapcsolat stabilitást és kiszámíthatóságot biztosít.

8.2. Tőkeszerkezet és pénzügyi háttér

A társaság tőkeszerkezete az elmúlt években stabil és fejlődő képet mutatott. A saját tőke erősödése, a növekvő pénzeszközállomány, valamint az aktív és passzív időbeli elhatárolások pozitív alakulása mind a gazdaságos működés eredményességét támasztják alá.

- Pénzügyi főbb adatok 2024–2025 (ezer Ft-ban):

Megnevezés	1. év	2. év	Változás (%)
ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN	39 458	36 185	-8,29%
Saját tőke	24 155	25 936	7,37%
Jegyzett tőke	3 000	3 000	0,00%
Jegyzett, de még be nem fizetett tőke	0	0	-
Tőketartalék	0	0	-
Eredménytartalék	17 864	26 215	46,75%
Lekötött tartalék	0	0	-
Értékelési tartalék	0	0	-
Adózott eredmény	3 291	-3 279	-199,64%
Céltartalékok	0	0	-
Kötelezettségek	14 319	9 949	-30,52%
Hátrasorolt kötelezettségek	0	0	-
Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0	-
Rövid lejáratú kötelezettségek	14 319	9 949	-30,52%
Passzív időbeli elhatárolások	984	300	-69,51%
FORRÁSOK (PASSZÍVÁK) ÖSSZESEN	39 458	36 185	-8,29%

8.3. Finanszírozási források

A társaság működését három fő forrásból biztosítja:

1. Önkormányzati alaptőke és támogatás – a működés és a közfeladat-ellátás elsődleges alapja.
2. Pályázati források – különösen a közfoglalkoztatási programok révén jelentős külső támogatásokhoz jut a társaság.
3. Saját bevételek – lakossági szolgáltatások, termékértékesítés (gyékény- és ajándék termék, gabona, tojás, zöldség, gyümölcs, száraztészta), bérmunka révén.

- 2024–2025 főbb bevételi adatok (ezer Ft-ban):

TÉTEL		Előző év (1000 Ft)	Tárgyév (1000 Ft)	Változás (%)
I.	Értékesítés nettó árbevétele	26 793	24 187	-9,73%
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	4 232	-487	-111,51%
III.	Egyéb bevételek	170 988	127 383	-25,50%
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	41 964	32 421	-22,74%
V.	Személyi jellegű ráfordítások	154 918	121 008	-21,89%
VI.	Értécsökkenési leírás	768	272	-64,58%
VII.	Egyéb ráfordítások	716	382	-46,65%

$$\text{Változás (\%)} = (\text{Tárgyév} - \text{Előző év}) / \text{Előző év} \times 100$$

8.4. Tőkésítési kilátások és fejlesztési lehetőségek

A kft stabil pénzügyi alapokon áll, így a közeljövőben a következő tőkésítési és fejlesztési irányok kerülnek előtérbe:

- Új szolgáltatások kialakítása (pl. étkeztetés, új közösségi programok indítása)
- További tárgyi eszközbeszerzések (gépek, eszközök a mezőgazdaság zöldterület karbantartás számára),
- Infrastrukturális fejlesztések (pl. telephelyek korszerűsítése, energiatakarékos megoldások),
- Digitális és ügyfélkezelési fejlesztések (pl. szolgáltatási adminisztráció)
- Humán erőforrás bővítése és képzése, a szolgáltatási színvonal javítása érdekében.

9. PÉNZÜGYI TERV

Nyitó pénzkészlet (2026.01.01.): 17 703 900 Ft

III/1. Működési pénzbevételek

A Társaság működési bevételei elsősorban önkormányzati-, lakossági megrendelésekből és saját gazdasági tevékenységből származnak.

Önkormányzati szolgáltatási díjak: 11 000 000 Ft.

Piac üzemeltetéséből származó bevételek: 1 055 020 Ft.

Helyi termékek értékesítése: 6 137 500 Ft.

Kertészeti és mezőgazdasági értékesítés: 18 181 682 Ft.

Egyéb szolgáltatási bevételek: 2 485 000 Ft.

Járási hivatal: bérre: 90 494 922 Ft.

Járási hivatal működési költségre: 24 667 067 Ft.

Járási hivatal felhalmozási költségre: 2 938 000 Ft.

Egyéb támogatások (MVH): 2 580 000 Ft.

Bérleményekből származó bevétel: 1 650 000 Ft.

Működési pénzbevételek összesen: 161 189 191 Ft.

Ez az összeg biztosítja a Társaság napi működését, valamint fedezetet nyújt fejlesztésekre és tartalékképzésre.

III/2. Működési pénzkiadások

A működési kiadások tervezése során elsődleges szempont volt a közfeladatok folyamatos ellátása és a foglalkoztatás biztonsága.

Bér- és járulékkifizetések: 114 787 871 Ft.

Anyagjellegű ráfordítások: 26 147 090 Ft.

Felhalmozási költség: 3 731 260 Ft

Külső szolgáltatások: 1 500 000 Ft

Rezsi és fenntartási költségek: 1 524 000 Ft

Marketing és értékesítés: 500 000 Ft

Egyéb működési kiadások: 3 000 000 Ft

Működési pénzkiadások összesen: 151 190 221 Ft

IV. Beruházások

A 2026. évben a Társaság mérsékelt volumenű, elsősorban a közfeladat-ellátást támogató beruházásokat tervez.

Gép- és eszközbeszerzések: 4 000 000 Ft

Karbantartási és infrastrukturális fejlesztések: 1 000 000 Ft

Informatikai és értékesítési fejlesztések: 1 000 000 Ft

Beruházási kiadások összesen: 6 000 000 Ft

V. Finanszírozás

A Társaság 2026-ban nem tervez hitelfelvételt, és működtetésre sem igényel tulajdonosi pótlólagos finanszírozást.

Tárgyévi pénzforgalmi változás: + 3 998 970 Ft

VII. Záró pénzkészlet

Várható záró pénzkészlet 2026.12.31-én: 21 702 870 Ft

Ez az összeg megfelelő likviditási tartalékot biztosít a 2027. évi működés megkezdéséhez.

VIII. Összegzés

A 2026. évi tervezet alapján megállapítható, hogy a Biharnagybajomi Településüzemeltetési és Vagyongazdálkodási Nonprofit Kft.:

- pénzügyileg stabil működést biztosít,
- közfeladatait saját bevételeiből képes ellátni,
- beruházásait külső finanszírozás bővítése nélkül tervezi megvalósítani,
- likviditási helyzete nem igényel rendkívüli önkormányzati beavatkozást.

A beszámoló elfogadása esetén a Társaság 2026. évi működése összhangban áll az önkormányzat gazdálkodási és közszolgáltatási céljaival.

9.1. Pénzügyi teljesítmény és mutatók

a) Bevételi források dominanciája

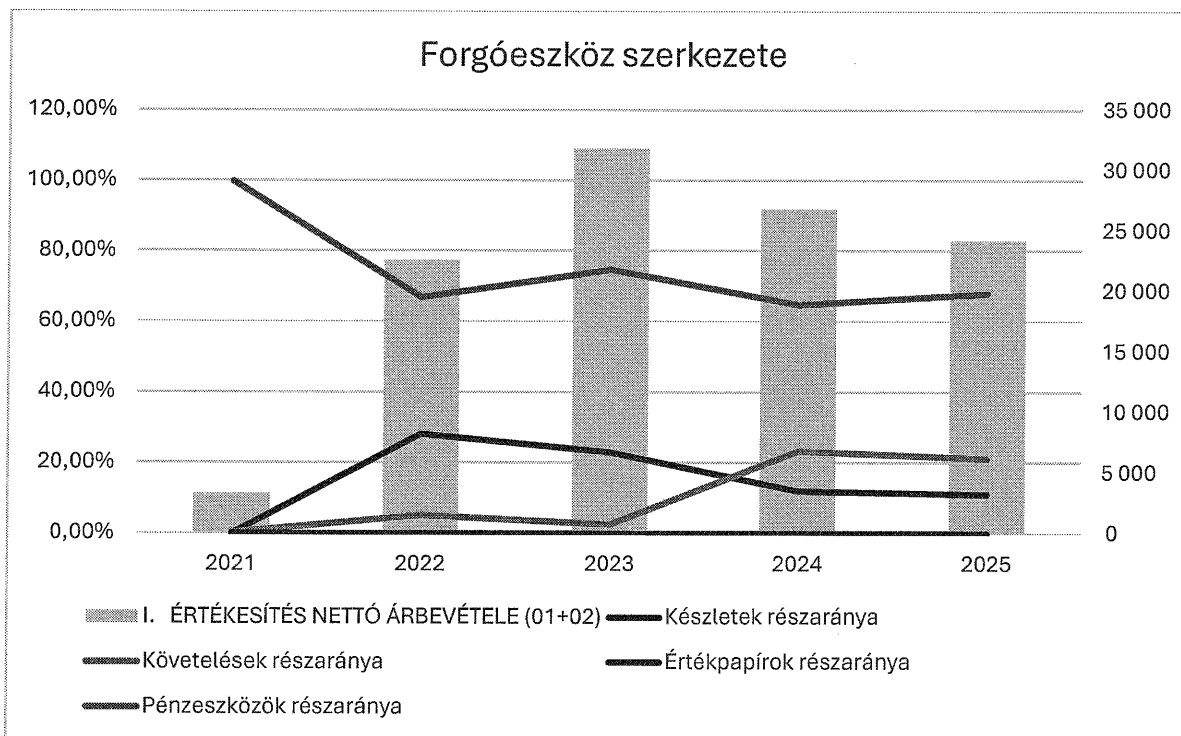
- A közfoglalkoztatási program támogatása dominálja a bevételeket (53,35 %), ami azt jelzi, hogy a szervezet fő finanszírozási forrása ezen programok sikeres lebonyolításán alapul.

- Az önkormányzati támogatások, termékértékesítés és mezőgazdasági bevételek tovább diverzifikálják a bevételi portfóliót.

b) Kiadási struktúra

- A **személyi költségek** (bérek és járulékok) jelentik a kiadások közel kétharmad részét (65,31 %).

c) Forgóeszközök aránya



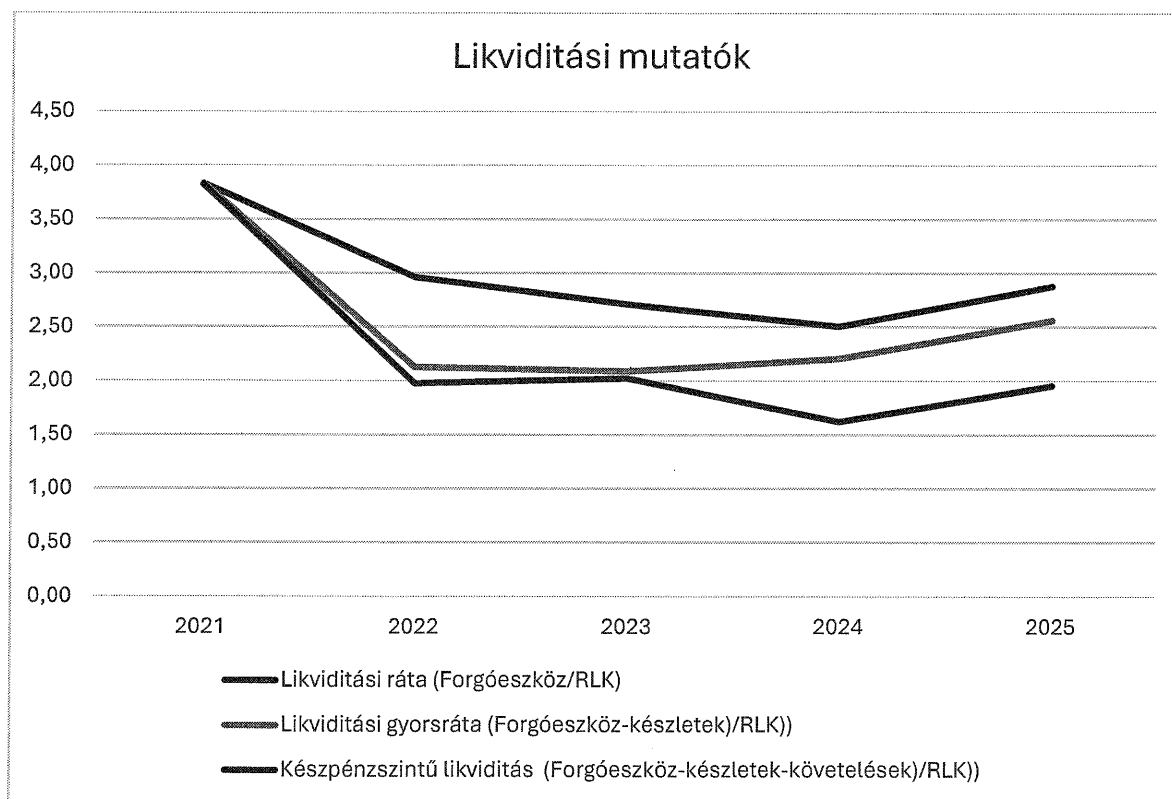
10. ábra: A forgóeszközök aránya

Forrás: saját szerkesztés

Magyarázat:

A vállalatra inkább jellemző a rugalmasság, mint a hosszabb távú stabilitás, tehát könnyebben tud alkalmazkodni a változó piaci körülményekhez. Több mint a 2/3-a a vagyonnak likvid, aminek a hozama alacsonyabb és ezzel arányosan a cég kockázatvállalása is kisebb (10. ábra).

d) Rövid távú pénzügyi helyzet elemzése



11. ábra: A likviditási mutatók

Forrás: saját szerkesztés

Magyarázat:

Likviditási ráta (Forgóeszköz/RLK)

Likviditási gyorsráta (Forgóeszköz-készletek/RLK)

Készpénzszintű likviditás (Forgóeszköz-készletek-követelések/RLK)

A cég általános fizetőképessége kedvező, emelkedő tendenciát mutat 2025-ben és az alsó kritikus értéket (1,3-1,7 között biztonságos) nem éri el egyik évben sem. Ez az emelkedő tendencia várható 2026. évre is. A cég nemkényszerült arra, hogy a befektetett eszközeinek egy részét pénzé tegye. Minden évben le tudta fedni a forgóeszközeivel az RLK-t, mert 1 feletti mutató (11. ábra).

e) A készletek forgási sebessége

Megnevezés	2022.	2023.	2024.	2025.
Készletek forgási sebessége = Árbevétel/Átlagkészlet	7,82	5,17	4,95	6,51

Átlagos készletezési idő (nap) (365/forgási sebesség)	46,66	70,60	73,78	56,10
---	-------	-------	-------	-------

Magyarázat:

A készletgazdálkodás hatékonyságát mutatja, átlagosan hányszor tudunk túladni a készleteinken. Átlagosan hányszor fordult meg a készlet egy évben: a 3-6 nem kedvező érték. A készletfelhalmozást le kell építeni és egyre gyakrabban kell értékesíteni a készleteket.

f) Hosszú távú fizetőképességi helyzet – eladósodottság

Megnevezés	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Összes eladósodottság ((Források-Saját tőke)/Források)	33,25%	34,96%	35,54%	38,78%	28,32%
Adósság/Saját tőke ((Források-Saját tőke)/Saját tőke)	0,50	0,54	0,55	0,63	0,40
Saját tőke multiplikátor (Források/Saját tőke)	1,50	1,54	1,55	1,63	1,40

Magyarázat:

A finanszírozási szerkezetben az adósság aránya nem dominál és nem haladja meg a saját források értékét. A cég tevékenységét inkább saját forrásból finanszírozza. Bár kis mértékben növekedett 2024-ig, majd a 2025. évben csökkent. A javuló értékek várhatóan a 2026. üzleti évben is megmaradnak. Az adósságszint nem haladta meg a kritikus értéket egyik évben sem (2). Az elmúlt évben kissé csökkent az adósságszint és egyik évben sem haladta meg a kritikus értéket (3). Folyamatos kontrol alatt tudta tartani az eladósodás mértékét a cég.

g) Hatékonyság mutatók

Megnevezés	2021.	2022.	2023.	2024.	2025.
Árbevétel-arányos jövedelmezőség (ROS) (Adózott eredmény/Ért.nettó ÁB)	-28,54%	50,30%	22,88%	12,28%	-13,56%
Eszközök hozama (ROA) (Eredmény/Összes eszköz)	-30,27%	55,04%	22,50%	8,34%	-9,06%
Saját tőke hozama (ROE) (Eredmény/Saját tőke) (ROA*STM)	-45,35%	84,62%	34,91%	13,62%	-12,64%

Magyarázat:

Az árbevétel minimális része maradt vissza nyereségként 2021 és 2024 között az összes költség és az adó levonása után, majd 2025-ben veszteséges volt az eredmény. Az egyéb bevételek nagyon arányban csökkentek az előző évhez képest, mint ahogy csökkentek a személyi és

anyagijellegű ráfordítások. Több kötelezettség teljesítésére az előző évi elmaradás miatt 2025. évben került sor, illetve a pályázati támogatások elhatárolása is csökkentette az adott évi eredményt. A tulajdonos önkormányzat a tőkére vetítve minimális hozamot tudott elérni a vizsgált években.

9.2. Cash-flow és likviditás menedzsment

A cash-flow kimutatás a vállalkozás pénzmozgásait követi nyomon, bemutatva, hogy a befolyt bevételekből milyen kiadások történtek, és mennyi maradt a pénztartalékban. A cash-flow három fő kategóriába sorolja a pénzmozgásokat:

Működési cash-flow – a napi üzleti tevékenységből származó bevételek és kiadások.

Befektetési cash-flow – a beruházásokból és eszközvásárlásokból származó pénzmozgások.

Finanszírozási cash-flow – hitelek, támogatások, tőkeinjekciók pénzmozgásai.

2026. évi összesített Cash-Flow Táblázat (eFt-ban)	
Megnevezés	Összeg (eFt)
I. Működési cash-flow	
Bevételek összesen	161 189
Önkormányzati támogatás	11 000
Lakossági szolgáltatások (önkormányzati)	1 104
Lakossági szolgáltatások (vállalkozási)	1 381
Vagyongazdálkodásból/tulajdonosi jogokból származó bevétel	1 055
Termékértékesítésből származó bevétel	6 137
Mezőgazdasági bevételek	18 182
Közfoglalkoztatási program támogatása	118 100
Egyéb bevételek	4 230
Kiadások összesen	148 459
Bérek	105 310
Járulékok	9 478
Anyagköltség	26 147
Igénybevett szolgáltatások	4 524
Egyéb szolgáltatások	3 000
Működési cash-flow egyenlege	12 730
II. Befektetési cash-flow	
Beruházások (eszközbeszerzés, fejlesztés)	8 731
Felújítások (ingatlan és egyéb fejlesztések)	0
Befektetési cash-flow egyenlege	-8 731
III. Finanszírozási cash-flow	
Hitelek/támogatások beérkezése	0
Hitelek törlesztése	0
Finanszírozási cash-flow egyenlege	0
Összesített cash-flow egyenleg	3 999

Elemzés és következtetések

- Működési cash-flow (+12 730 eFt): A szervezet pozitív pénzügyi egyenleggel működik, a működési bevételek meghaladják a kiadásokat.
- Befektetési cash-flow (-8 731 eFt): Az eszközbeszerzések és fejlesztések finanszírozása a működési bevételekből történik, de nem okoz pénzügyi hiányt.
- Finanszírozási cash-flow (0 eFt): A vállalat nem vesz fel hitelt és nem törlesztett korábbi kötelezettségeket, ami stabil pénzügyi helyzetre utal.
- Összesített cash-flow egyenleg (+3 999 eFt): A szervezet pozitív pénzmaradvánnyal zárja az időszakot, ami lehetőséget biztosít tartalékképzésre vagy további fejlesztések megvalósítására.

A szükséges stratégia

- Tartalékképzés: A pozitív cash-flow lehetővé teszi egy vészhelyzeti alap létrehozását.
- Fejlesztési lehetőségek: Az elérhető pénzügyi forrásokat érdemes további beruházásokra, infrastruktúra fejlesztésre vagy új szolgáltatások bevezetésére fordítani.
- Piaci bővítés: A meglévő termék- és szolgáltatási portfólió bővítésével növelhető a bevétel és diverzifikálhatók a pénzügyi kockázatok.

A Biharnagybajomi Nonprofit Kft. pénzügyi helyzete stabil, megfelelő cash-flow egyenleggel rendelkezik, amely biztosítja a fenntartható működést és a jövőbeni fejlesztési lehetőségeket.

- **Bevételi időzítés:**

Az önkormányzati támogatások és közfoglalkoztatási programok általában előre meghatározott ütemezésben érkeznek, ami segíti a havi cash-flow tervezést.

- **Kiadások ütemezése:**

A legnagyobb rendszeres kiadások (bérek és járulékok) havi rendszerességgel esedékesek, ezért a cash-flow előrejelzésekor kiemelten kell kezelni a likviditás folyamatos biztosítását.

- **Puffer:**

A várható 3 999 eFt nettó többlet egy tartalékalapként kezelhető, amely a pénzügyi stabilitás érdekében elérhető, ha esetleg valamilyen késés vagy váratlan kiadás merülne fel.

9.3. Likviditási helyzet elemzése

Biharnagybajomi Nonprofit Kft. likviditási terve 2026. év

adatok Ft-ban		Nyitó	Január	Február	Március	Április	Május	Június	Július	Augusztus	Szeptember	Október	November	December	Összesen
Tervezet															0
BEVÉTELEK		17 703 900													0
1. Önkormányzati támogatás															0
Zöldterület kezelés		9 000 000	750 000	750 000	750 000	750 000	750 000	750 000	750 000	750 000	750 000	750 000	750 000	750 000	9 000 000
Közművelődési tevékenység		2 000 000	166 667	166 667	166 667	166 667	166 667	166 667	166 667	166 667	166 667	166 667	166 667	166 667	2 000 000
2. Lakossági szolgáltatások (önkormányzati)															0
Lakóhelyi szociális szolgáltatások biz.		1 103 500	0	0	0	200 000	0	300 000	0	300 000	0	303 500	0	0	1 103 500
3. Lakossági szolgáltatások (vállalkozási)															0
Mezőgazdasági szolgáltatás, lakossági ipari szolgáltatás (varrás, ruhajavítás, stb.)		1 381 500	0	81 500	100 000	130 000	130 000	210 000	130 000	130 000	210 000	130 000	130 000	0	1 381 500
4. Vagyonekezelési/tulajdonosi jogokból származó bevétel															0
Pénz helyezés		1 055 020	87 918	87 918	87 918	87 918	87 918	87 918	87 918	87 918	87 918	87 918	87 918	87 918	1 055 020
5. Terméktérítésből származó bevétel															0
Terméktérítésből származó bevétel (tészta, gyökény, stb.)		6 137 500	511 458	511 458	511 458	511 458	511 458	511 458	511 458	511 458	511 458	511 458	511 458	511 458	6 137 500
6. Mezőgazdasági szolgáltatások (vállalkozási)															0
Mezőgazdasági szolgáltatások (vállalkozási)		18 181 682	250 000	500 000	500 000	500 000	750 000	6 060 561	500 000	500 000	750 000	6 871 121	500 000	500 000	18 181 682
7. Közfoglalkoztatási program támogatása															0
Közfoglalkoztatási program támogatása		118 099 989	9 841 666	9 841 666	9 841 666	9 841 666	9 841 666	9 841 666	9 841 666	9 841 666	9 841 666	9 841 666	9 841 666	9 841 666	118 099 989
8. Egyéb bevételek															0
Egyéb támogatás, bevételek		4 230 000	352 500	352 500	352 500	352 500	352 500	352 500	352 500	352 500	352 500	352 500	352 500	352 500	4 230 000
BEVÉTELEK ÖSSZESEN		161 189 191	11 960 209	12 291 709	12 310 209	12 540 209	12 590 209	18 280 770	12 340 209	12 640 209	12 670 209	19 014 830	12 340 209	12 210 209	161 189 191
KIADÁSOK															
1. Bérek		105 309 600	8 775 800	8 775 800	8 775 800	8 775 800	8 775 800	8 775 800	8 775 800	8 775 800	8 775 800	8 775 800	8 775 800	8 775 800	105 309 600
2. Járulékok		9 478 271	789 856	789 856	789 856	789 856	789 856	789 856	789 856	789 856	789 856	789 856	789 856	789 856	9 478 271
3. Működési kiadások															0
Anyagköltség (műanyag, műanyag, műanyag)		26 147 090	2 178 924	2 178 924	2 178 924	2 178 924	2 178 924	2 178 924	2 178 924	2 178 924	2 178 924	2 178 924	2 178 924	2 178 924	26 147 090
Költségvetési kiadások		1 524 000	127 000	127 000	127 000	127 000	127 000	127 000	127 000	127 000	127 000	127 000	127 000	127 000	1 524 000
Eseti karbantartási munkák		1 000 000	83 333	83 333	83 333	83 333	83 333	83 333	83 333	83 333	83 333	83 333	83 333	83 333	1 000 000
Irodai felújítások, költségek (kommunikáció, szállítás, stb.)		1 500 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	125 000	1 500 000
Marketing és értékesítés		500 000	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	41 667	500 000
Igenyelt szolgáltatások összesen		4 524 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	4 524 000
Egyéb működési kiadások		3 000 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	3 000 000
Egyéb szolgáltatások összesen		3 000 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	3 000 000
4. Beruházások		33 671 090	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33 671 090
Gép és eszköz beszerzés		8 731 260	0	0	0	0	1 456 000	3 075 260	500 000	0	0	0	0	0	8 731 260
5. Felújítások		0													0
KIADÁSOK ÖSSZESEN		157 190 221	12 371 580	12 371 580	12 371 580	12 371 580	13 827 580	15 446 840	12 871 580	12 371 580	12 371 580	16 071 580	12 371 580	12 371 580	157 190 221
EGYENLEGEZÉS		3 998 970	-411 371	-79 871	-61 371	168 629	-1 237 371	2 833 930	-531 371	208 629	298 629	2 944 350	-31 371	-161 371	
KUMULÁLT EGYENLEGEZÉS			17 292 529	17 212 658	17 151 287	17 319 916	16 082 545	18 916 475	18 385 104	18 653 733	18 952 362	21 895 612	21 864 241	21 702 870	

Tétel	Összeg	Típus	Kumulált egyenleg
Nyitó pénzkészlet	17 703 900	Bevétel	17 703 900
Önkormányzati szolgáltatási díjak	11 000 000	Bevétel	28 703 900
Piac üzemeltetés bevétele	1 055 020	Bevétel	29 758 920
Helyi termékek értékesítése	6 137 500	Bevétel	35 896 420
Kertészeti és mezőgazdasági értékesítés	18 181 682	Bevétel	54 078 102
Egyéb szolgáltatási bevételek	2 485 000	Bevétel	56 563 102
Járási hivatal - bérre	90 494 922	Bevétel	147 058 024
Járási hivatal működési költségre	24 667 067	Bevétel	171 725 091
Járási hivatal felhalmozási költségre	2 938 000	Bevétel	174 663 091
Egyéb támogatások (MVH)	2 580 000	Bevétel	177 243 091
Bérfelményekből származó bevétel	1 650 000	Bevétel	178 893 091
Bér- és járulékkifizetések	-114 787 871	Kiadás	64 105 220
Anyagjellegű ráfordítások	-26 147 090	Kiadás	37 958 130
Felhalmozási költség	-3 731 260	Kiadás	34 226 870
Külső szolgáltatások	-1 500 000	Kiadás	32 726 870
Rezsik és fenntartási költségek	-1 524 000	Kiadás	31 202 870
Marketing és értékesítés	-500 000	Kiadás	30 702 870
Egyéb működési kiadások	-3 000 000	Kiadás	27 702 870
Gép- és eszközbeszerzések	-4 000 000	Kiadás	23 702 870
Karbantartási és infrastrukturális fejlesztések	-1 000 000	Kiadás	22 702 870
Informatikai és értékesítési fejlesztések	-1 000 000	Kiadás	21 702 870

A bevételek jelentős része a tavaszi és nyári hónapokban realizálódik, míg a kiadások folyamatosan jelentkeznek. Ezt az egyenlőtlenséget kompenzálja a pozitív nyitó egyenleg, amely segíti a likviditás stabilitását az egész év folyamán.

A mezőgazdasági és lakossági szolgáltatások bevételei kiszámíthatatlanabbak lehetnek, mivel ezek szezonális jellegűek és külső tényezők (pl. időjárás, piaci kereslet) is befolyásolják.

A pénzügyi egyensúly fenntartása érdekében szükséges a kiadások időzítésének optimalizálása.

A havi kiadások és bevételek összehasonlítása alapján megállapítható, hogy az év nagy részében pozitív az adott havi likviditási egyenleg.

9.4. Lehetőségek

Tartalékképzés: Az pozitív cash-flow egyenlegből érdemes pénzügyi tartalékot képezni az év végére.

Bevételi diverzifikáció: További szolgáltatások bevezetésével növelhető az év során egyenletesebben érkező bevétel.

Havi kiadásmenedzsment: A fix és változó (ütemezhető) kiadások elemzése, hogy elkerülhető legyen a negatív cash flow.

Összegzés

A likviditási tervből látható, hogy a cég pénzügyi stabilitása meghaladja az előző év kiszámíthatatlanságát, de még nagymértékben függ a közfoglalkoztatási támogatástól, az önkormányzati finanszírozástól és a mezőgazdasági szolgáltatások szezonálisától. A hosszú távú fenntarthatóság érdekében javasolt a bevételek diverzifikálása és a költségek hatékonyabb ütemezése.

10. KOCKÁZATOK ÉS ELŐRE NEM TERVEZHETŐ KIADÁSOK

- Finanszírozási kockázat:**

A bevételek nagy részét a közfoglalkoztatási program támogatása és az önkormányzati támogatások adják. Ezek esetleges elmaradása vagy késése negatívan érintheti a cash-flow-t.

- Költségnövekedés:**

A bérek és járulékok esetleges emelkedése, valamint a működési költségek váratlan növekedése – például inflációs hatások – szintén befolyásolhatják a tervezettnél magasabb kiadásokat.

- Kontingencia:**

A tartalék, valamint az esetleges további pénzügyi tartalékok képzése segíthetnek a nem várt költségek fedezésében. Rendszeres, negyedéves felülvizsgálatokkal lehet a tervet igazítani az aktuális pénzügyi helyzethez.

Várható eredmény 2026. (összköltség eljárással "A" változat) eFt			Optimista eset	Pesszimista eset
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	38.860	46.632	31.088
02.	Export értékesítés nettó árbevétele	0		
I.	<i>Értékesítés nettó árbevétele (01+02)</i>	<i>38.860</i>	<i>46.632</i>	<i>31.088</i>
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	0		
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0		
II.	<i>Aktivált saját teljesítmények értéke (±03+04)</i>	<i>0</i>		
III.	<i>Egyéb bevételek</i>	<i>122.330</i>	<i>122.330</i>	<i>122.330</i>
	<i>Ebből: visszaírt értékvesztés</i>	<i>0</i>		
05.	Anyagköltség	26.147	28.762	23.532
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	4.524	4.750	4.298
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	3.000	3.150	2.850
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	0		
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	0		
IV.	<i>Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)</i>	<i>33.671</i>	<i>36.662</i>	<i>30.680</i>
10.	Bérek	105.310	105.310	105.310
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	0	0	0
12.	Bérjárulékok	9.478	9.478	9.478

V.	Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)	114.788	114.788	114.788
VI.	Értékcsökkenési leírás	947	947	947
VII.	Egyéb ráfordítások	89	89	89
	Ebből: értékvesztés	0	0	0
A.	Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye (I+-II+III-IV-V-VI-VII)	11.695	16.476	6.914
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
14.	Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
15.	Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	0	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	0	0	0
	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
VIII.	<i>Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)</i>	0	0	0
18.	Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
19.	Befektetett pénzügyi eszközökből (értékpapírokból, kölcsönökből) származó ráfordítások, árfolyamveszteségek	0	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
20.	Fizetendő (fizetett) kamatok és kamat jellegű ráfordítások	0	0	0
	Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
21.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	0	0	0
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	35	35	35
	Ebből: értékelési különbözet	0	0	0
IX.	<i>Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+ 21+22)</i>	35	35	35
B.	Pénzügyi műveletek eredménye (VIII-IX)	-35	-35	-35
C.	Adózás előtti eredmény (±A±B)	11.660	16.441	6.879

X.	Adófizetési kötelezettség	1.049	1.480	619
D.	Adózott eredmény ($\pm C-X$)	10.611	14.961	6.260

Magyarázat: A nonprofit kft. várható eredménye. Az optimista eset 20%-kal magasabb értékesítési árbevétellel számol, változatlan egyéb bevétellel (támogatások) és 10%-kal magasabb anyagköltséggel, illetve 5-5%-kal magasabb igénybe vett szolgáltatások és egyéb szolgáltatások értékével. Az pesszimista eset 20%-kal alacsonyabb értékesítési árbevétellel számol, változatlan egyéb bevétellel (támogatások) és 10%-kal alacsonyabb anyagköltséggel, illetve 5-5%-kal alacsonyabb igénybe vett szolgáltatások és egyéb szolgáltatások értékével. A személyi jellegű ráfordítások változatlan szinten maradnak. Az eredménykimutatás többi sora változatlan mindkét esetben. A bekövetkezés valószínűsége az optimista esetnek 22% a pesszimista esetnek 50%.

Kockázati mátrix

Kockázat	V	H	V×H	Kockázati szint	Megjegyzés / Kezelési javaslat
Önkormányzati/ pályázati támogatástartalom csökkenése	3	3	9	Magas	Tartalékalap képzése, alternatív bevételek bővítése
Időjárás negatív hatásai (aszály)	3	3	9	Magas	Külső segítség, kárenyhítés
Munkaerőhiány, fluktuáció	2	3	6	Magas	Helyi toborzás, képzések, ösztönző rendszer
Közfoglalkoztatási programok szűkülése	3	2	6	Magas	Átképzés, piaci alapú munkahelyek bővítése
Infláció, inputköltségek emelkedése	3	2	6	Magas	Árstratégia újratervezése, költséghatékonyság
Eszközpark előregedése, technikai hibák	2	2	4	Közepes	Folyamatos karbantartás, pályázati beszerzések
Termékerő vagy minőség nem versenyképes	2	2	4	Közepes	Minőségbiztosítás, visszajelzések gyűjtése
Jogszabályi környezet változása	3	1	3	Közepes	Folyamatos jogi-monitoring és rugalmasság
Lakosság érdektelensége / alacsony szolgáltatási igény	2	1	2	Alacsony	Kommunikáció erősítése, igényfelmérés

Értékelési skála

Valószínűség (V):

1 – alacsony (ritka)

2 – közepes (időnként előfordul)

3 – magas (gyakori)

Hatás (H):

1 – alacsony (kisebb zavar, gyorsan kezelhető)

2 – közepes (működési szintű zavar)

3 – súlyos (kritikus működési/pénzügyi következmény)

Kockázati szint ($V \times H$):

1–2: alacsony kockázat

3–4: közepes kockázat

6–9: magas kockázat

11. KÖVETKEZTETÉSEK ÉS JAVASLATOK

1. Fenntartható növekedés:

A bevételek és kiadások arányából látható, hogy a szervezet 2026-ra pénzügyileg stabilnak látszik, de a nagy bevételi rész a közfoglalkoztatási támogatásoktól függ. Célszerű további bevételi forrásokat is keresni a diverzifikáció érdekében.

2. Részletes havi tervezés:

A magas rendszeres kiadásokat (bérek, járulékok) figyelembe véve javasolt havi cash-flow előrejelzést készíteni, hogy a likviditás folyamatosan biztosított legyen.

3. Tartalékképzés:

A keletkező nettó többletet ajánlott egy vészhelyzeti tartalékalapban elkülöníteni, amely a váratlan költségek fedezésére, illetve a későbbi beruházások finanszírozására használható fel.

4. Rendszeres felülvizsgálat:

A pénzügyi tervet negyedévente felül kell vizsgálni és az aktuális helyzet alapján módosítani, hogy a szervezet gyorsan reagálhasson a gazdasági, technológiai vagy jogszabályi változásokra.

5. Kommunikáció a finanszírozókkal:

A közfoglalkoztatási program támogatás és az önkormányzati támogatások időbeni folyósítása kulcsfontosságú. Javasolt folyamatos párbeszédet fenntartani a finanszírozó szervezetekkel a gördülékeny pénzáramlás biztosítása érdekében.

6. ÁFA megfelelő menedzselése:

Az ÁFA visszaigénylések rendszeres felülvizsgálata szükséges a folyamatos likviditás biztosításához.

BIHARNAGYBAJOM KÖZSÉG POLGÁRMESTERI HIVATALA	
ÉRKEZETI: ...	2026. MÁJ. 28.
13604-12026 SZÁM	
Előadó: Sztó Sándor	

MÉLIUSZ
a választ nálunk találja

Méliusz Juhász Péter Könyvtár 4026 Debrecen, Bem tér 19/D

4001 Pf. 415 | Telefon: 52 / 502-470 | Fax: 52 / 502-471 | Mobil: 20 / 444 6564 | www.meliusz.hu

Ikt. sz.: MJPK/1252/2026.

Biharnagybajom Község Önkormányzata
Sztó Sándor
Polgármester Úr

Tárgy: Könyvtárellátási Szolgáltató Rendszer
beszámoló

Tisztelt Polgármester Úr!

A település önkormányzata és a Méliusz Juhász Péter Könyvtár az 1997. évi CXL. törvény 64. § (2) alapján megállapodást kötött az önkormányzat kötelező könyvtári ellátásának biztosítása érdekében. A megállapodás értelmében a település a nyilvános könyvtárak jegyzékén szereplő könyvtárat nem tart fenn, hanem a könyvtári szolgáltatásokat a Méliusz Juhász Péter Könyvtár Könyvtárellátási Szolgáltató Rendszerétől (KSZR) rendeli meg.

A szolgáltató Méliusz Juhász Péter Könyvtár az önkormányzattal kötött feladatellátási, szolgáltatási szerződés alapján közvetítette a könyvtári szolgáltatásokat. A Könyvtárellátási Szolgáltató Rendszer működését, igénybe vehető szolgáltatásait, az önkormányzat és a Vármegyei Könyvtár feladatait a 39/2013. (V. 31.) EMMI rendelet határozza meg. A jogszabály rendelkezik arról, hogy a Méliusz Könyvtár bemutassa az előző évi munkáját, melyet ezúton tesz meg.

Településükön a könyvtári ellátás megfelelő biztosítása érdekében szükséges egy állandó, megfelelő végzettséggel rendelkező személy foglalkoztatása munkaviszonyban a könyvtári feladatokra. Ez az önkormányzat és a Méliusz Könyvtár közötti megállapodás illetve a jogszabály – 39/2013. (V. 31.) EMMI rendelet, 5.§ g) – előírásai alapján kötelező. Kérem, Polgármester Urat és a képviselő-testületet, hogy lehetőség szerint gondoskodjanak a könyvtáros személyéről vagy a jelenlegi alkalmazott végezzen el egy segédkönyvtáros képzést és erről értesítsék a Méliusz Könyvtár Vármegyei Szolgáltatási Osztályát.

Kérem Tisztelt Polgármester Urat, hogy a Méliusz Könyvtár által küldött beszámoló testület által elfogadott határozatát küldje meg 2026. június 30-ig a Méliusz Könyvtár Vármegyei Szolgáltatási Osztály részére (4026 Debrecen, Bem tér 19/D.).

A Méliusz Juhász Péter Könyvtár ez alapján a következő szolgáltatásokat nyújtotta a település részére 2025-ben:

- Dokumentumszolgáltatás**

Könyv:	349.927,- Ft	109 db
Folyóirat:	35.160,-Ft	4 féle
Diafilm	16.731,-Ft	11 db

- Szolgáltató helyek közötti kölcsönzések**

- Az értékközvetítő irodalom mellett a könnyed, olvasmányos ún. „vándor” könyvek kínálatát a tagkönyvtárak közötti cserével ez évben 2 alkalommal, 93 kötetel tudtuk bővíteni.
- **Helyismereti információk biztosítása**
- **Irodaszerek és egyéb könyvtári nyomtatványok beszerzése, szétosztása**
Papír-írószer
- **Szakmai nyomtatványok beszerzése** (vonalkód, könyvtámasz, filmolux, olvasójegy)
- **Kulturális, közösségi rendezvények, programok szervezése**
Ákom-Bákom bábelőadás
- **Bútor**
2 db válogató láda

Debrecen, 2026. május 19.

K. Kovács Béla
Dr. Kovács Béla Lóránt
igazgató





BIHARNAGYBAJOM KÖZSÉGI ÖNKORMÁNYZAT
P O L G Á R M E S T E R É T Ő L

Jelentés

a lejárt határidejű képviselő-testületi határozatok végrehajtásáról

Tisztelt Képviselő-testület!

A Képviselő-testület lejárt határidejű határozatainak végrehajtásáról az alábbiak szerint számolok be:

**14/2026. (II. 11.) számú KT határozat a gyermekétkeztetés térítésmentes
biztosításáról**

A Képviselő-testülete az Önkormányzat 2026. évi költségvetés bevételei forrásának terhére a biharnagybajomi bölcsődébe, óvodába beíratott, valamint a biharnagybajomi általános iskolai oktatásban résztvevő azon gyermekek részére, akik fizetésre kötelezettek lennének 2026. január 1. napjától 2026. június 30. napjáig térítésmentesen biztosítja az igénybe vett étkeztetést. A Képviselő-testület felkéri a polgármestert a szükséges intézkedések megtételére.

Végrehajtás:

Az ülésre előterjesztés kerül beterjesztésre.

**67/2026. (V. 29.) számú KT határozat Integrált Területi Vízgazdálkodási Terv
készítésére történő megbízásról**

A Képviselő-testület az Integrált Területi Vízgazdálkodási Terv készítésével a Profectus Global Mérnöki Tanácsadó Iroda Kft-t (1138 Budapest, Párkány u. 21. 3/8.) bízta meg, az ajánlatban szereplő bruttó 2.387.600,- Ft összegért. A terv készítésének költsége a talajterhelési díjból befolyt összegből kerül kifizetésre. A Képviselő-testület megbízta a polgármestert a szükséges intézkedések megtételére.

Végrehajtás:

A terv készítésére a szerződés aláírásra került, jelenleg adatgyűjtés, adatszolgáltatás történik.

**68/2026. (V. 29.) számú KT határozat Kolozsi Lajos ingatlancsere és
ingatlanvásárlással kapcsolatos kérelmről**

A Képviselő-testület Kolozsi Lajos Biharnagybajom, Zrínyi u. 13. szám alatti lakos kérelmével kapcsolatban az alábbiakat határozta el: A Képviselő-testület hozzájárult ahhoz, hogy a Biharnagybajom Községi Önkormányzat tulajdonában lévő 1613 hrsz-ú, 1242 m² nagyságú, gyümölcsös megnevezésű zártkerti ingatlan terület Kolozsi Lajos tulajdonába kerüljön, aki ezen ingatlanért cserébe adja a tulajdonában lévő 3589 hrsz-ú, 1583 m² területű, szántó művelési ágú zártkerti ingatlant.

A Képviselő-testület úgy határozott, hogy a tulajdonában lévő Biharnagybajom, 1061 hrsz-ú kivett beépítetlen területet értékesíti Kolozsi Lajos részére 40.000,- Ft vételáron. A Képviselő-testület megbízta a polgármestert az ingatlanügyletek lebonyolításához szükséges szerződések elkészíttetésével és annak aláírásával. Hatályát veszti a 40/2026. (IV. 1.) számú KT határozat.

Végrehajtás:

A szerződések készítése folyamatban van.

69/2026. (V. 29.) számú KT határozat a NIT-240 forgalmi rendszámú MANITOU MLT 634 rakodógép és a WAT-898 forgalmi rendszámú pótkocsi (KATANA KD80 mobil aggregátorral egybeépítve) üzemeltetésbe adásáról

A Képviselő-testület kinyilatkozta azon szándékát, hogy korábbi 83/2016. (V. 24.) számú határozatának megfelelően a NIT-240 forgalmi rendszámú MANITOU MLT 634 (alvázszám: P0150L957977) és a WAT-898 forgalmi rendszámú pótkocsi KATANA KD80 mobil aggregátorral (alvázszám: TS9ST2AC1F1129028) a két önkormányzat közös tulajdonában marad 50-50 %-ban. A közúti közlekedési nyilvántartásról szóló 1999. évi LXXXIV. törvény és a közúti közlekedési igazgatási feladatokról, a közúti közlekedési okmányok kiadásáról és visszavonásáról szóló 326/2011. (XII. 28.) Korm. rendelet alapján az alábbiak szerint kerül bejegyzésre a forgalmi engedélyben: Hivatalos feljegyzések pontban a közös tulajdon kerül feltüntetésre. Tulajdonosként az alábbi tulajdonostárs kerül feltüntetésre: Biharnagybajom Községi Önkormányzat. Üzemeltető neve: Tiszamenti Regionális Vízművek Zrt. A Képviselő-testület felhatalmazta a polgármestert a fentiekben nevesített tárgyi eszközök forgalmi engedélyében történő átvezetésére és a szükséges intézkedések megtételére.

Végrehajtás:

A szükséges intézkedések megtörténtek.

73/2026. (VI. 15.) számú KT határozat a „TOP_PLUSZ-1.2.1-21-HB1-2022-00006 azonosítószámú projekt keretében megvalósítandó „Biharnagybajomi kultúrtér kialakítása” tárgyú kivitelezésére lebonyolított közbeszerzési eljárás eredményéről

A Képviselő-testület név szerinti szavazással, az alábbi határozatot hozta:

1. A „Biharnagybajomi kultúrtér kialakítása” tárgyú nemzeti értékhatárt elérő, Kbt. 117.§ szerinti közbeszerzési eljárásban nyilvánítsa érvényesnek az Épít-Takarít 2004 Bt. (4220 Hajdúböszörmény Polgári utca 13.) ajánlattevő ajánlatát.
2. A „Biharnagybajomi kultúrtér kialakítása” tárgyú nemzeti értékhatárt elérő, Kbt. 117.§ szerinti közbeszerzési eljárást eredményesnek nyilvánítja.
3. A „Biharnagybajomi kultúrtér kialakítása” tárgyú nemzeti értékhatárt elérő, Kbt. 117.§ szerinti közbeszerzési eljárás nyertese az Épít-Takarít 2004 Bt. (4220 Hajdúböszörmény Polgári utca 13.) ajánlattevő.

A szerződés az alábbi feltételekkel kerül megkötésre:

Értékelési részszempont	megajánlott érték
1. A teljesítésbe bevonni kívánt legalább 1 fő olyan szakember, akinek van épület építésének és/vagy felújításának és/vagy bővítésének irányításában szerzett gyakorlata (igen/nem) :	igen
2. A teljesítésbe bevonni kívánt legalább 1 fő olyan szakember, akinek van épületgépészeti munkák irányításában szerzett gyakorlata (igen/nem) :	igen
3. A kötelezően előírt jótállási időn felül vállalt többlet jótállás időtartama (hónap) (min. 0 hónap - max. 24 hónap):	24
4. Ajánlati ár (nettó HUF)	139 600 000,-Ft

Agócs Miklósné: igen
Bagdi Imre: igen
Bagdi Tamás: igen
Dr. B.Csák István: igen
Dobos Sándorné: igen
Gál Krisztián: igen
Szitó Sándor: igen

A Képviselő-testület felkérte a polgármestert arra, hogy a Vállalkozási Szerződést kösse meg a nyertes ajánlattevővel, az Épít-Takarít 2004 Bt. képviselőjével.

Végrehajtás

A vállalkozási szerződés előreláthatólag pénteken vagy jövő héten kerül aláírásra.

74/2026. (VI. 15.) számú KT határozat a Függetlenek Biharnagybajom Motoros Egyesülettel kötendő együttműködési megállapodásról

A Képviselő-testület a Biharnagybajom Községi Önkormányzat és a Függetlenek Biharnagybajom Motoros Egyesület (Biharnagybajom, Várkert 35.) között kötendő – a 3. Sodróka önkormányzati rendezvényhez kapcsolódó programok finanszírozásával kapcsolatban kötendő Együttműködési Megállapodást – a határozat melléklete szerint – jóváhagyta. A Képviselő-testület megbízta a polgármestert az együttműködési megállapodás aláírására.

Végrehajtás:

Az együttműködési megállapodás aláírásra került.

Biharnagybajom, 2026. június 22.

Szitó Sándor s.k.
polgármester



ELŐTERJESZTÉS
Biharnagybajom Községi Önkormányzat
Képviselő-testületének

2026. július 2. napján tartandó ülésére

Előterjesztés címe	ELŐTERJESZTÉS Biharnagybajom Községi Önkormányzat Képviselő-testületének 2026. II. félévi üléstervére
Előterjesztő	Szitó Sándor polgármester
Készítette	Szitó Sándor polgármester
Tárgyalja	-
Egyeztetve, Tájékoztatva	-
Javasolt meghívott	-
A határozati javaslat elfogadásához szükséges szavazattöbbség	a) <u>egyszerű szavazattöbbség</u> b) minősített szavazattöbbség
nyilvánosság	nyílt ülés

Biharnagybajom Községi Önkormányzat
P o l g á r m e s t e r é t ő l

Előterjesztés
a Képviselő-testület 2026. július 2-án tartandó ülésére
Biharnagybajom Községi Önkormányzat Képviselő-testületének
2026. II. félévi üléstervére

Tisztelt Képviselő-testület!

A Képviselő-testület 2026. február 11-én tartott ülésén a 8/2026. (II. 11.) számú KT határozatával fogadta el az első féléves üléstervét.

A II. félévre készített ülésterv tervezetében szerepelnek a jogszabályok által előírt tárgyalandó előterjesztések és beszámolók, valamint a már most ismert és tudott tárgyalandó napirendi pontok.

Az ülések napirendi pontjai az aktuális témákkal, döntésre váró ügyekkel bővülni fognak.

Kérem a tisztelt képviselőket, hogy a II. félévre vonatkozó ülésterv tervezetével kapcsolatban mondják el véleményeiket, tegyenek javaslatokat új napirendi pontok felvételére, majd fogadják el az üléstervet.

Biharnagybajom, 2026. június 17.

Szitó Sándor s.k.
polgármester

HATÁROZATI JAVASLAT

a Képviselő-testület 2026. július 2-án tartandó ülésére

**a Képviselő-testület 2026. II. félévi üléstervének
elfogadására**

A Képviselő-testület

Biharnagybajom Községi Önkormányzat
Képviselő-testületének 2026. II. félévi üléstervét
a határozat mellékletében foglaltak szerint
elfogadja.

Felhatalmazza a jegyzőt, hogy a Képviselő-
testület 2026. II. félévi üléstervét az
Önkormányzat intézményvezetőinek és az érintett
előadóknak küldje meg.

Határidő: a jegyzőkönyv elkészítését követően
azonnal

Felelős: Dr. Erdős Szilvia jegyző

TERVEZET

**BIHARNAGYBAJOM KÖZSÉGI ÖNKORMÁNYZAT
KÉPVISELŐ-TESTÜLETÉNEK**

2026. II. FÉLÉVI

ÜLÉSTERVE

2026. augusztus 26. szerda 9,00 óra

Ülés helye: Polgármesteri Hivatal tanácssterme

N a p i r e n d:

1. Jelentés a lejárt határidejű önkormányzati határozatok végrehajtásáról, fontosabb eseményekről, intézkedésekről

Előadó: Szitó Sándor polgármester

- Beszámoló az Önkormányzat 2026. évi II. negyedévi pénzügyi helyzetéről
- Beszámoló a Biharnagybajomi Településüzemeltetési és Vagyongazdálkodási Nonprofit Kft. I. félévi gazdálkodásáról

2. Beszámoló a Mosoly-Vár Óvoda 2025/2026 nevelési évben végzett munkájáról

Előadó: Györfiné Bagdi Ágnes igazgató

Véleményező bizottság: Népjóléti Bizottság

3. Előterjesztés a Mosoly-Vár Óvoda 2026/2027 nevelési évre szóló munkatervének jóváhagyására

Előadó: Györfiné Bagdi Ágnes igazgató

Véleményező bizottság: Népjóléti Bizottság

4. Előterjesztés az Önkormányzat jelképeiről és a jelképek használatáról szóló 7/2004. (IV. 30.) önkormányzati rendelet felülvizsgálatára

Előadó: Dr. Erdős Szilvia jegyző

Véleményező bizottság: Népjóléti Bizottság

Pénzügyi Bizottság

5. Előterjesztés a külterületi utak rendjéről szóló rendelt megalkotására

Előadó: Dr. Erdős Szilvia jegyző

Véleményező bizottság: Népjóléti Bizottság

Pénzügyi Bizottság

6. Különfélék

2026. szeptember 30. szerda 9,00 óra

Ülés helye: Polgármesteri Hivatal tanácssterme

N a p i r e n d:

1. Jelentés a lejárt határidejű önkormányzati határozatok végrehajtásáról, fontosabb eseményekről, intézkedésekről
Előadó: Szitó Sándor polgármester
2. Tájékoztató a Szűcs Sándor Általános Iskola 2025/2006 tanévben végzett munkájáról
Előadó: Majosi Pálma Tankerületi Központ igazgató
3. Előterjesztés az Önkormányzat 2026. évi költségvetéséről szóló 1/2026. (II. 12.) önkormányzati rendelet módosítására
Előadó: Szitó Sándor polgármester
Véleményező bizottság: Népjóléti Bizottság
Pénzügyi Bizottság
4. Előterjesztés a Biharnagybajomi köztemető üzemeltetésére vonatkozó pályázat kiírására
Előadó: Szitó Sándor polgármester
Véleményező bizottság: Pénzügyi Bizottság
5. Különfélék

2026. október 28. szerda 9,00 óra

Ülés helye: Polgármesteri Hivatal tanácssterme

N a p i r e n d:

1. Jelentés a lejárt határidejű önkormányzati határozatok végrehajtásáról, fontosabb eseményekről, intézkedésekről

Előadó: Szitó Sándor polgármester

- Beszámoló az Önkormányzat 2026. évi III. negyedévi pénzügyi helyzetéről
- Beszámoló a Biharnagybajomi Településüzemeltetési és Vagyongazdálkodási Nonprofit Kft. III. negyedévi gazdálkodásáról

2. Előterjesztés a belterületi közutak kezelésével, fejlesztésével kapcsolatban

Előadó: Szitó Sándor polgármester

3. Tájékoztató az Önkormányzat tulajdonában lévő, de intézményi használatba átadott ingatlanok vonatkozásában az utóbbi 5 évben állagmegóvás érdekében tett intézkedésekről, esetleges fejlesztésekről (iskolai épületek, szociális intézmény épülete, Nonprofit Kft-nek átadott épületek, temető épületei)

Előadók: az érintett szervezetek vezetői

4. Különfélék

2026. november 25. szerda 9,00 óra

Ülés helye: Polgármesteri Hivatal tanácssterme

N a p i r e n d:

1. Jelentés a lejárt határidejű önkormányzati határozatok végrehajtásáról, fontosabb eseményekről, intézkedésekről

Előadó: Szitó Sándor polgármester

2. Beszámoló Biharnagybajom Községi Önkormányzat 2025. évi helyi adóztatásáról

Előadó: Dr. Erdős Szilvia jegyző

Véleményező bizottság: Pénzügyi Bizottság

3. Különfélék

2026. november 25. 17 óra

KÖZMEGHALLGATÁS

Helye: Szűcs Sándor Közösségi Ház

2026. december 16. szerda 9,00 óra

Ülés helye: Polgármesteri Hivatal

N a p i r e n d:

1. Jelentés a lejárt határidejű önkormányzati határozatok végrehajtásáról, fontosabb eseményekről, intézkedésekről

Előadó: Szitó Sándor polgármester

2. Előterjesztés az Önkormányzat 2027. évi átmeneti gazdálkodásáról szóló önkormányzati rendelet megalkotására

Előadó: Szitó Sándor polgármester

Véleményező bizottság: Pénzügyi Bizottság

3. Előterjesztés a helyi önazonosság védelméről szóló 22/2025. (XII. 22.) önkormányzati rendelet felülvizsgálatára

Előadó: Dr. Erdős Szilvia jegyző

Véleményező bizottság: Népjóléti Bizottság
Pénzügyi Bizottság

4. Előterjesztés a 2027. évi éves belső ellenőrzési ütemterv elfogadására, valamint a 2027. évi belső ellenőrzési feladatok ellátására

Előadó: Dr. Erdős Szilvia jegyző

Véleményező bizottság: Pénzügyi Bizottság

5. Különfélék